
VILLUM FONDEN

Årsregnskab for 2022 (51. årsregnskab)

CVR-nr. 44 72 05 15

Årsregnskabet er fremlagt
og godkendt på Fondens
årsmøde den 20. marts
2023

Christian Gregersen



Indholdsfortegnelse

	Side
Ledelsesberetning	
Fondsoplysninger	1
Hoved- og nøgletal	2
Beretning	3
ESG-rapportering	4
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	11
Den uafhængige revisors påtegning	12
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2022	
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Noter	17

Fondsoplysninger

Fonden	VILLUM FONDEN Sekretariatet Tobaksvejen 10 2860 Søborg Hjemmeside: www.veluxfoundations.dk CVR-nr.: 44 72 05 15 Stiftet: 21. december 1971 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Civilingeniør Jens V. Kann-Rasmussen, formand Fhv. administrerende direktør Steen Riisgaard, næstformand Partner Eva Zeuthen Bentsen Professor Anja Boisen Professor Christian Søndergaard Jensen Fhv. administrerende direktør Jørgen Tang-Jensen Kristian H. Kann-Rasmussen (observatør)
Direktion	Direktør Lars Hansen
Juridisk sekretær	Advokat Christian Gregersen Horten Advokatpartnerselskab Philip Heymans Allé 7 2900 Hellerup
Revisor	Statsautoriseret revisor Anders Stig Lauritsen og Statsautoriseret revisor Rikke Lund-Kühl PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

Hoved- og nøgletal

(beløb i TDKK)	2022	2021	2020	2019	2018
HOVEDTAL					
Årets resultat	<u>1.250.205</u>	<u>2.047.592</u>	<u>1.159.319</u>	<u>1.157.664</u>	<u>1.309.258</u>
Bevillinger i alt	1.298.300	1.843.353	1.002.328	1.283.194	824.512
Overført til VELUX FONDEN	<u>250.000</u>	<u>350.000</u>	<u>250.000</u>	<u>200.000</u>	<u>200.000</u>
Årets øvrige bevillinger*	1.048.300	1.493.353	752.328	1.083.194	624.512
Bortfald i året	<u>2.101</u>	<u>16.261</u>	<u>12.046</u>	<u>48.572</u>	<u>30.653</u>
Øvrige bevillinger efter bortfald	<u>1.046.199</u>	<u>1.477.092</u>	<u>740.282</u>	<u>1.034.622</u>	<u>594.147</u>
NØGLETAL*					
Ansøgninger/bevillinger:					
Modtagne	792	941	1.096	1.043	924
Imødekomne, Danmark	198	190	147	149	90
Imødekomne, Grønland og udland	<u>16</u>	<u>21</u>	<u>13</u>	<u>15</u>	<u>11</u>
Imødekomne i alt	<u>214</u>	<u>211</u>	<u>160</u>	<u>164</u>	<u>101</u>
Ansøgt beløb	<u>4.505.740</u>	<u>4.098.041</u>	<u>6.468.533</u>	<u>4.844.471</u>	<u>9.294.749</u>
Bevillinger:					
Danmark	957.049	1.376.486	670.491	882.843	516.455
Grønland og udland	<u>91.251</u>	<u>116.867</u>	<u>81.837</u>	<u>200.351</u>	<u>108.057</u>
Imødekomne i alt	<u>1.048.300</u>	<u>1.493.353</u>	<u>752.328</u>	<u>1.083.194</u>	<u>624.512</u>
Gennemsnitlig størrelse	4.899	7.078	4.982	7.824	6.183
Antal bevillinger:					
ml. 0-1 mio.	32	32	36	32	5
ml. 1-10 mio.	164	145	115	112	89
over 10 mio.	18	34	9	20	7
Sekretariatsomkostninger					
Indirekte bevillingsomkostninger	28.605	24.436	22.219	22.724	20.920
Administrationsomkostninger	<u>44.939</u>	<u>43.786</u>	<u>43.056</u>	<u>37.071</u>	<u>34.753</u>
Sekretariatsomkostninger i alt	<u>73.544</u>	<u>68.222</u>	<u>65.275</u>	<u>59.795</u>	<u>55.673</u>
Indirekte bevillingsomkostninger i forhold til bevillinger**	2,7%	1,6%	3,0%	2,1%	3,3%
Administrationsomkostninger i forhold til bevillinger**	<u>4,3%</u>	<u>2,9%</u>	<u>5,7%</u>	<u>3,4%</u>	<u>5,6%</u>
Administrationsprocent**	<u>7,0%</u>	<u>4,6%</u>	<u>8,7%</u>	<u>5,5%</u>	<u>8,9%</u>
Sekretariatsomkostninger pr. bevilling	344	323	408	365	551

* Nøgletal er beregnet ud fra Årets øvrige bevillinger

** Nøgletallene er defineret under anvendt regnskabspraksis

Beretning

Baggrund

VILLUM FONDEN er en almennyttig fond stiftet af civilingeniør Villum Kann Rasmussen i 1971. Fonden ejer hovedparten af selskabskapitalen i VKR Holding A/S uden dog at have bestemmende indflydelse. Ved siden af det almennyttige formål skal fonden sikre det økonomiske grundlag for den fortsatte beståen af VKR Holding A/S.

Fonden agerer inden for de rammer, som er udstukket af fundatsen, bestyrelsens forretningsorden og bemyndigelser til direktionen samt gældende lov. Fonden stræber efter god fondspraksis og god fondsledelse og forholder sig til Anbefalingerne for god Fondsledelse udarbejdet af Komitéen for god Fondsledelse. Redegørelse for god fondsledelse er tilgængelig på fondens hjemmeside jf.:

<http://veluxfoundations.dk/da/node/573/>

Uddelingsområder og fokus i 2022

Med sit brede, almennyttige sigte støtter fonden områderne forskning og formidling inden for teknisk videnskab og naturvidenskab, sociale, miljømæssige, kunstneriske og kulturelle formål, fortrinsvis i Danmark men også i udlandet.

Fonden udarbejder årligt i samarbejde med VELUX FONDEN et årsskrift, der giver et indblik i de to fondes mange bevillinger. Årsskriftet foreligger i en trykt udgave og er også tilgængeligt på den fælles hjemmeside www.veluxfoundations.dk. På hjemmesiden findes også en database, hvor det er muligt at søge på og få et overblik over bevillingerne fordelt på uddelingsområder.

Etablerede forretningsgange sikrer, at bevillinger fra VILLUM FONDEN sker i overensstemmelse med fundatsen. Fondens juridiske sekretær såvel som revisor påser tillige dette. Forretningsgangene indebærer bl.a. ekstern bedømmelse af alle større projekter.

Økonomi og finans

Fondens uddelingskapacitet er i væsentlig grad bestemt af udbyttet fra VKR Holding A/S. Fonden har desuden en betydelig beholdning af værdipapirer.

Bevillinger eksklusiv overførsel til VELUX FONDEN udgjorde DKK 1.048,3 mio. (2021: DKK 1.493,3 mio.). Fondens henlæggelser til senere anvendelse er i 2022 faldet fra DKK 888,6 mio. i 2021 til DKK 802,6 mio. i 2022.

Formueforvaltning

Fondens formue er placeret i overensstemmelse med anbringelsesbekendtgørelsen samt tilladelser fra Civilstyrelsen og forvaltes langsigtet og med en middel risikoprofil. Fondens investeringspolitik og formueforvaltning er nærmere beskrevet på Fondens hjemmeside jf. ovenfor.

ESG-rapportering

VILLUM FONDEN og VELUX FONDEN arbejder aktivt på at bidrage til en bæredygtig samfundsudvikling gennem uddeling af fondsmidler og ved de investeringer, som fondene foretager. Der arbejdes tillige på at opnå en bæredygtig drift af fondenes domicil på Tobaksvejen 10 i Søborg, hvor den administrative drift af begge fonde varetages, samt af ejendommen Maskinvej 4, Søborg, som er delvist udlejet til VKR Holding A/S og huser Villum Window Collection, samt mødelokaler.

Denne rapport beskæftiger sig med de bæredygtighedsfremmende aktiviteter, der indgår i driften af fondenes domicil samt ejendommen Maskinvej 4. Bæredygtighed i uddelinger og investeringer er ikke omfattet af rapporteringen.

FAKTA OM FONDENES DOMICIL				
Beliggenhed	Ejerforhold	Areal	Aktiviteter	Medarbejdere
Tobaksvejen 10 2860 Søborg	VILLUM FONDEN og VELUX FONDEN i fællesskab	2.158 etagemeter m ²	Fondenes domicil. Fælles administration af VILLUM FONDEN og VELUX FONDENS aktiviteter.	57
Maskinvej 4 2860 Søborg	VILLUM FONDEN og VELUX FONDEN i fællesskab	2.439 etagemeter m ²	80% af ejendommen er udlejet til VKR Holding A/S til museumsdrift, mens de øvrige 20% udgør mødelokaler, som anvendes af fondene.	N/A

Fondenes arbejde med bæredygtighed

Fondenes bæredygtighedspolitik og -strategi

Det strategiske arbejde med bæredygtighed i fondene varetages af en tværgående bæredygtighedsgruppe, som er nedsat af ledelsen og består af repræsentanter fra fondenes uddelingsområder og administrative funktioner.

Fondene introducerede i 2021 en bæredygtighedspolitik, som sætter rammerne for fondenes arbejde med bæredygtighed i den daglige drift af fondenes domicil.

Fondenes arbejde med bæredygtighed er derudover defineret i en bæredygtighedsstrategi for fondenes domicil for perioden 2020-2025. Strategien sætter fokus på seks indsatsområder: Energi, ressourcer, kantine, diversitet, lokalområde og transport, indenfor hvilke der er defineret en række overordnede principper og målsætninger med beregnede CO₂-ækvivalenter.

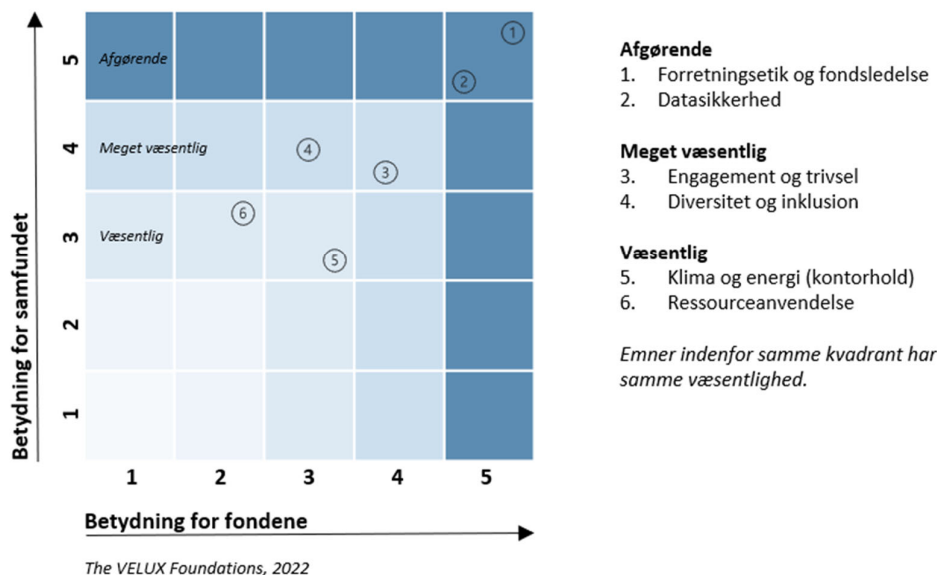
I 2023 vil fondene foretage en midtvejsevaluering af bæredygtighedsstrategien for 2020-2025, hvori resultaterne af ESG væsentlighedsanalysen for 2022, som er omtalt i det følgende, vil indgå for at sikre den fremadrettede prioritering af fondenes ESG-aktiviteter. Fondene vil i samme forbindelse revidere de målsætninger, som fondene arbejder efter, samt afsøge mulighederne for at udvide og forbedre datagrundlaget for disse.

ESG-rapportering

ESG væsentlighedsanalyse

Fondenes ledelse har i 2022 genbesøgt den ESG væsentlighedsanalyse, der første gang blev lavet i 2021. Væsentlighedsanalysen har til formål at identificere de miljømæssige, sociale og governancerelaterede forhold, der knytter sig til driften af fondene, og herefter prioritere disse efter deres betydning for fondenes kerneaktiviteter og for samfundet.

ESG væsentlighedsanalyse 2022



Analysen for 2022 viser, at særligt områderne forretningsetik og fondsledelse, samt datasikkerhed fortsat betragtes som områder af afgørende betydning for såvel fondene som det omkringliggende samfund. Klima og energi angår i denne sammenhæng alene fondenes kontorhold og ikke fondenes uddelinger og investeringer, hvilket er præciseret i den seneste væsentlighedsanalyse. Af den grund er klima og energi nedjusteret i 2022 fra at være et afgørende til et væsentligt indsatsområde for fondene og samfundet. I analysen for 2021 indgik tillige ansvarlige investeringer og formueforvaltning. Emnet er ikke medtaget i 2022, da fondenes ESG-rapportering ikke omfatter investeringsaktiviteter.

Miljøforhold

Den væsentligste miljørelaterede påvirkning fra driften af fondenes domicil og Maskinvej 4 udgøres af klimaaftryk, energi- og ressourceforbrug, samt håndtering af affald.

Klima og energi

Fondene ønsker at bidrage så meget som muligt til internationale klimamål og har derfor valgt, at klima og energi skal indgå som en central del af fondenes bæredygtighedsstrategi. Fondene har dog i udgangspunktet ikke et markant CO₂-aftryk, idet der alene drives kontorhold fra domicilet i Søborg, samt kombineret kontorhold og museumsdrift fra Maskinvej 4.

Ifølge de data, der ligger til grund for fondenes bæredygtighedsstrategi, er fondenes muligheder for at mindske CO₂-aftryk størst ved indførelse af energiforbedringer. Fondene har derfor siden 2021 arbejdet på at implementere de handlinger, som bæredygtighedsstrategien har identificeret i forhold til energiforbedringer, samt yderligere tiltag i tillæg hertil.

ESG-rapportering

Fondene har før tid nået delmål i bæredygtighedsstrategien om, at fondenes domicil senest i 2022 skulle omlægge til fjernvarme. Dette skete i december 2021. I efteråret 2022 er der tillige omlagt til fjernvarme på Maskinvej 4.

Yderligere har fondene i 2022 indfriet delmålet om at omlægge til køb af udelukkende grøn strøm til fondenes domicil.

KLIMA OG ENERGI

Målsætninger	Gennemførte aktiviteter i 2022	Planlagte aktiviteter i 2023
30-40% reduktion i strømforbrug (kWh) i 2025 sml. 2018.	Omlagt til køb af udelukkende grøn strøm.	Midtvejsevaluering af fondenes bæredygtighedsstrategi 2020-2025.
75% reduktion i klimaaftryk fra varmekonsum (CO ₂ -e) i 2023 sml. 2018.	Omlagt til fjernvarme på Maskinvej 4 i Q3 2022.	

Foruden energiforbedringer har bæredygtighedsstrategien udpeget fondenes rejseaktiviteter som et område, hvor fondene kan nedbringe sit CO₂-aftryk. Fondene har derfor implementeret interne retningslinjer, der opfordrer til, at CO₂-udledning minimeres i forbindelse med møde- og rejseaktiviteter. Det indebærer bl.a., at der opfordres til virtuelle møder, anvendelse af el-taxaer, samt at der foretages tilkøb af klimakompensation ved køb af flyrejser.

Ressourceanvendelse

Fondene ønsker at minimere ressourceforbrug forbundet med driften af fondenes domicil og Maskinvej 4. Der arbejdes derfor kontinuerligt på at nedsætte det daglige forbrug og optimere genanvendelse, ligesom der er et ønske om at foretage indkøb via certificerede udbydere.

Fondenes kantine arbejder dedikeret med fokus på at sikre et ansvarligt ressourceforbrug. Det sker bl.a. ved at begrænse brug af animalske fødevarer og ved at reducere madspild, hvilket sikres gennem en optimeret menu- og procesplanlægning.

Fondene følger nationale og kommunale krav til affaldssortering. I 2022 har fondene udvidet affaldssorteringen til at omfatte i alt 19 kategorier.

Sociale forhold

At medarbejderne trives, er engagerede og motiverede, er afgørende for fondene som arbejdsplads. Trivsel er endvidere en forudsætning for, at medarbejderne er i stand til at vokse med opgaverne og i samarbejdet med hinanden sikre den højeste kvalitet i fondenes arbejde. Fondene har derfor kontinuerligt fokus på at være en attraktiv arbejdsplads med et godt fysisk såvel som psykisk arbejdsmiljø.

Engagement og trivsel

Fondene gennemfører hvert andet år en måling af medarbejdertilfredsheden blandt de ansatte. Den seneste måling blev gennemført i november 2022, og viste på en skala fra 0-100 en samlet score på 78. Der er tale om et lille fald i forhold til 2020, hvor scoren var på 80, men resultatet for 2022 er forsat indenfor det spænd og høje niveau på 75-80, som fondene sigter efter.

Derudover gennemfører fondene hvert andet år de lovpligtige arbejdspladsvurderinger (APV-målinger), senest i 2021.

ESG-rapportering

I 2022 har fondene gennemført en revision af fondenes politik for respektfuld kollegial adfærd. Politikken har til formål at sikre et sundt og respektfuldt arbejdsmiljø, frit for krænkende adfærd, seksuel chikane og mobning. Revisionen blev gennemført på baggrund af en workshop med deltagelse af alle fondenes medarbejdere, som bidrog med kommentarer og forbedringsforslag til politikken, og blev herefter godkendt af ledelsen.

På baggrund af erfaringerne med hjemmearbejde under coronakrisen i 2020-2022, har fondene i 2022 indført mulighed for at arbejde hjemmefra.

Hos fondene har sygefraværet de seneste år ligget stabilt på omkring 4,85 sygedage pr. ansat. Med en fraværsprocent på 2,18 % i 2021 var niveauet i overensstemmelse med fondenes målsætning om et sygefravær under det nationale gennemsnit for private virksomheder og organisationer (i 2021 3,04 %, jf. Danmarks Statistik).

I 2022 er registreret en stigning i sygefravær til samlet 413 dage, svarende til et gennemsnitligt sygefravær pr. ansat på 7,2 dage. Fraværsprocenten udgør 3,29 %, hvilket overstiger det senest beregnede nationale gennemsnit for private virksomheder og organisationer på 3,04 % (2021-tal er anvendt, idet fraværsprocenten for 2022 endnu ikke foreligger fra Danmarks Statistik). Stigningen i sygefraværet er hovedsageligt begrundet i langtidssygemeldinger som følge af akut opstået sygdom. Derudover er også stressrelateret sygefravær blandt årsagerne til stigningen. Fondene vil derfor i 2023 sætte yderligere fokus på trivsel og forebyggelse af stress.

ENGAGEMENT OG TRIVSEL

Målsætninger	Gennemførte aktiviteter 2022	Planlagte aktiviteter i 2023
Medarbejdertilfredshed fastholdes på 75-80 på skala fra 0-100.	Medarbejdertilfredshedsundersøgelse gennemført, samlet score på 78.	Opfølgning på medarbejdertilfredshedsundersøgelse iværksættes i 2023 mhp. at fastholde og forbedre den samlede medarbejdertilfredshed.
Sygefravær under det nationale gennemsnit for private virksomheder og organisationer ifølge Danmarks Statistik (fraværsprocent) (i 2021: 3,04%).	Politik for respektfuld kollegial adfærd er blevet revideret.	Øget fokus på trivsel og forebyggelse af stress.

Diversitet og inklusion

Fondene ønsker at fremme diversitet og inklusion, idet forskellige livsvilkår, erfaringer, præferencer og kompetencer giver forskellige perspektiver og dermed et bredere og mere solidt grundlag for, at fondene kan udøve deres virke til gavn for samfundet.

Overordnet er det fondenes mål, at medarbejdersammensætningen afspejler det omkringliggende samfund, for derved at skabe en mere inkluderende arbejdskultur.

ESG-rapportering

FAKTA OM FONDENES ANSATTE			
Ansættelsesform	Alder	Kønsfordeling	Anciennitet
44 fuldtidsansatte 9 deltidsansatte 1 ansat i fleksjob 3 studenter	Gennemsnit: 47 år	52% kvinder 48% mænd	Gennemsnit: 5 år

Fondenes arbejdsgruppe for diversitet og inklusion har i 2022 indledt dialog med ledelsen omkring fastlæggelse af fondenes principper for arbejdet med diversitet og inklusion, samt synliggørelse af dette udenfor organisationen. Som led heri vil der blive taget skridt til at omsætte principperne til konkrete tiltag.

I 2021 blev igangsat et forløb med afholdelse af to diversitetsworkshops for alle fondenes medarbejdere. Den første workshop blev afholdt i efteråret 2021, mens den næste, som var planlagt til afholdelse i foråret 2022, blev aflyst som følge af corona-restriktioner. De observationer og forslag, der kom ud af den afholdte workshop, vil indgå i en fremtidig handlingsplan på området.

DIVERSITET OG INKLUSION		
Målsætninger	Gennemførte aktiviteter 2022	Planlagte aktiviteter i 2023
Minimum 40% af det underrepræsenterede køn blandt medarbejdere med personaleansvar i 2030	Monitorering af udviklingen mhp. fastholdelse af andel af det underrepræsenterede køn i 2022 (41,7%).	Fortsat monitorering af udviklingen mhp. fastholdelse af fordeling i henhold til målsætning.
Minimum 5% ansat i fleksjobordning eller anden jobordning	Mulighederne for at øge andelen af fleksjobansættelser fra de nuværende 2 % er løbende vurderet igennem 2022.	Fortsat løbende vurdering af muligheder for at ansætte i fleksjobordning.

Governance

Det er en grundsten i fondenes virke, at fondene ledes i overensstemmelse med deres formål og under varetagelse af fondenes interesser. Dette er med til at sikre offentlighedens tillid til, at fondene drives med ordentlighed og respekt for det omgivende samfund.

God fondsledelse

Fondene ønsker at leve op til såvel omverdenens som egne krav til ansvarlighed og åbenhed i relation til fondenes organisation og aktiviteter. Fondene har derfor valgt at følge og rapportere årligt på Anbefalingerne for God Fondsledelse ud fra et ønske om åbenhed og transparens omkring fondenes governance.

Fondene har desuden tilsluttet sig Phileas (Philanthropy Europe Association) principper for god fondsledelse og Danish Code of Conduct for Research Integrity, samt tilsluttet sig pensionssektorens fælles skattekodeks.

Endelig har fondene implementeret de offentlige forskningsråd og fondes Open Access-politik i de standarder, som bevillingshavere forventes at efterleve.

ESG-rapportering

Forretningsetik

Det er vigtigt for fondene at være en ansvarlig og tillidsvækkende partner for de bevillingsmodtagere og øvrige parter, som fondene samarbejder med. Som led heri arbejder fondene med at sikre, at problemstillinger og risici forbundet med etik og compliance bliver afdækket og håndteret.

Fondene har siden 2018 implementeret et habilitetsregelsæt, som udstikker retningslinjer til håndtering af interessekonflikter, som måtte opstå i forbindelse med fondenes uddelingsaktiviteter.

Fondene behandler forskellige former for data som led i sine aktiviteter, herunder persondata, som særligt behandles i forbindelse med fondenes uddelingsaktiviteter samt i relation til ansatte og øvrige samarbejdspartnere. Fondene har siden 2018 etableret et GDPR-complianceprogram, som løbende vedligeholdes og opdateres.

Fondene har desuden implementeret et compliance-program for it-sikkerhed, som sikrer, at fondenes data opbevares og håndteres på vis. Der er i 2022 implementeret et nyt træningsformat bestående af en række korte, obligatoriske træningsmoduler, som tilgår til alle ansatte fordelt over året. Gennemførelsesprocenten for fondenes ansatte i 2022 er 99,6%.

Fondenes whistleblower-ordning blev etableret i 2018, og repræsenterer en sikker kanal, hvor medarbejdere, samarbejdspartnere og andre kan indberette mistanke om ulovligheder i fondene. Ordningen er drevet af en tredjepart, og der er internt i fondene vedtaget en procedure for håndtering af indrapporteringer.

I 2022 har fondene identificeret et behov for at revurdere sine due diligence-processer på uddelingsområderne med henblik på at sikre, at fondene ikke uddeler bevillinger til personer og organisationer, som kan medføre en samfundsmæssig risiko eller en juridisk eller omdømmemæssig risiko for fondene. Der vil i 2023 blive taget skridt til at udarbejde og implementere et framework for håndtering af dette.

FORRETNINGSETIK OG COMPLIANCE

Målsætninger	Gennemførte aktiviteter 2022	Planlagte aktiviteter i 2023
Minimum 97% af målgruppen gennemfører compliance-træning (it-sikkerhed).	Ny it-sikkerhedstræning implementeret med en gennemførelsesprocent på 99,6%.	Træning af alle medarbejdere i it-sikkerhed i 2023. Framework for due diligence i fondenes uddelingsområder.

ESG-rapportering

Dataoversigt 2018-2022

I oversigten herunder er samlet data, som viser fondenes udvikling på udvalgte parametre indenfor miljøforhold, sociale forhold og governance siden 2018.

Fra og med 2022 inkluderer oversigten tillige data om miljøforhold vedrørende Maskinvej 4.

KPI	2018	2019	2020	2021	2022	Mål
Miljøforhold						
Elektricitet						
CO ₂ , scope 1 og 2 (tons)*						30-40% reduktion i strømforbrug (kWh) i 2025 ift. 2018.
- Tobaksvejen 10	13,3	13,1	12,2	11,1	11,7	
- Maskinvej 4	-	5,4	5,4	4,9	7,0	
Varme						
CO ₂ , scope 1 og 2 (tons)*						75% reduktion i klimaaftryk fra varmeforbrug (CO ₂ -e) i 2023 ift. 2018.
Tobaksvejen 10						
- Gas (tons)*	49,6	50,6	45,9	39,7	0	
- Fjernvarme (tons)*	0	0	0	0	22,6	
Maskinvej 4						
- Gas (tons)*	-	63,6	62,7	65,5	76,3	
- Fjernvarme (tons)*	0	0	0	0	4,7	
Sociale forhold						
Engagement og trivsel						
Medarbejdertilfredshed (score), måles hvert andet år	78	-	80	-	78	Fastholde samlet score for medarbejdertilfredshed på 75-80.
Sygefravær (dage)	-	-	264	260	413	Sygefravær under det nationale gennemsnit for private virksomheder og organisationer ifølge Danmarks Statistik (fraværprocent) (2021: 3,04 %; 2022-tal foreligger senere i 2023).
Sygefravær pr. medarbejder (dage)	-	-	4,9	4,8	7,2	
Sygefravær (%)	-	-	2,23	2,18	3,29	
Diversitet og inklusion						
Kønsdiversitet, ansatte i alt (%)	-	-	-	46 % (M) 54 % (K)	48 % (M) 52 % (K)	
Kønsdiversitet, ansatte med ledelsesansvar (%)	-	-	-	-	58 % (M) 42 % (K)	Minimum 40% af det underrepræsenterede køn blandt medarbejdere med personaleansvar i 2030.
Inklusion (%)	-	-	-	2%	2%	Minimum 5% ansat i fleksjobordning eller anden jobordning.
Governance						
Forretningsetik og compliance						
Gennemførelse af compliance-træning i IT-sikkerhed (%)	-	-	-	100%	99,6	Minimum 97% af målgruppen gennemfører compliance-træning.

* CO₂-udledninger er beregnet med CO₂-beregneren i Erhvervsstyrelsens Klimakompas.

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato aflagt årsregnskabet for 2022 for VILLUM FONDEN.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger samt fundatsens regnskabsbestemmelser.

Det er vores opfattelse, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med god regnskabsskik for fonde, fondslovgivningens og fundatsens bestemmelser.

Ledelsesberetningens redegørelse for de forhold, beretningen omhandler opfylder god regnskabsskik for fonde.

Søborg, den 20. marts 2023

Direktion

Lars Hansen

Bestyrelse

Jens V. Kann-Rasmussen
(formand)

Steen Riisgaard
(næstformand)

Eva Zeuthen Bentsen

Anja Boisen

Christian Søndergaard Jensen

Jørgen Tang-Jensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i VILLUM FONDEN og fondsmyndigheden

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik for fonde, lov om fonde og visse foreninger samt fundatsens regnskabsbestemmelser.

Vi har revideret årsregnskabet for VILLUM FONDEN for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores videns opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til god regnskabsskik for fonde.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger og fundatsens regnskabsbestemmelser. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der opfylder god regnskabsskik for fonde efter lov om fonde og visse foreninger og fundatsens regnskabsbestemmelser. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincipper om fortsat drift, medmindre ledelsen har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revision af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer endvidere med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 20. marts 2023

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Anders Stig Lauritsen
statsautoriseret revisor

Rikke Lund-Kühl
statsautoriseret revisor

Resultatopgørelse

	Note	2022 (TDKK)	2021 (TDKK)
Udbytte af aktier i VKR Holding A/S		900.640	1.801.820
Andre aktieudbytter og afkast fra investeringsforeninger		569.894	300.526
Renter af obligationer		37.021	32.383
Andre finansielle poster		-55.599	-35.493
Kursgevinster og -tab på værdipapirer i den frie formue		<u>-128.207</u>	<u>16.578</u>
Indtægter i alt		<u>1.323.749</u>	<u>2.115.814</u>
Administration og andre omkostninger	2,3,4	61.793	58.423
Bestyrelseshonorar	2	1.953	1.234
Juridisk sekretær		2.745	3.222
Revisor	4	866	1.266
Honorar, formueforvaltning	4	<u>6.187</u>	<u>4.077</u>
Sekretariatsomkostninger i alt		<u>73.544</u>	<u>68.222</u>
Årets resultat før skat		1.250.205	2.047.592
Skat af årets resultat		<u>-</u>	<u>-</u>
Årets resultat		<u>1.250.205</u>	<u>2.047.592</u>
<i>Resultatdisponering:</i>			
Henlagt til senere anvendelse, primo		888.565	708.065
Overført skattepligtige kursavancer fra bunden formue		-	-
Årets resultat		<u>1.250.205</u>	<u>2.047.592</u>
Til disposition		<u>2.138.770</u>	<u>2.755.657</u>
<i>Der disponeres således:</i>			
Årets bevillinger (inklusive overført til VELUX FONDEN)		1.298.300	1.843.353
Bortfaldne bevillinger		-2.101	-16.261
Henlagt til konsolidering		40.000	40.000
Henlagt til senere anvendelse		<u>802.571</u>	<u>888.565</u>
Disponeret i alt		<u>2.138.770</u>	<u>2.755.657</u>

Balance 31. december

	Note	Bunden formue (TDKK)	Fri formue (TDKK)	2022 i alt (TDKK)	2021 i alt (TDKK)
Aktiver					
B-aktier i VKR Holding A/S	5	90.000	0	90.000	90.000
VELUX - samlingen	6	1	0	1	1
Ejendomme	7	36.160	0	36.160	35.592
Associerede selskaber og lign.	8	1.458.906	0	1.458.906	1.244.183
Investering i realaktiver	9	612.762	354.056	966.818	878.537
Børsnoterede aktier		3.323.992	596.432	3.920.424	5.466.168
Obligationer og lign.	9	2.003.738	3.085.495	5.089.233	5.599.991
Bankindestående		93.720	25.147	118.867	141.293
Påløbne renter		0	15.872	15.872	12.222
Mellemregning		18.874	-18.874	0	0
Andre aktiver	10	19.224	223.255	242.479	53.857
Aktiver i alt		<u>7.657.377</u>	<u>4.281.383</u>	<u>11.938.760</u>	<u>13.521.844</u>
Passiver					
Bevilgede, ikke udbetalte beløb		0	3.407.323	3.407.323	3.180.694
Skyldige omkostninger m.m.		0	19.162	19.162	24.885
Henlagt til senere anvendelse		0	802.571	802.571	888.565
Kursgevinst, ikke realiseret		0	52.327	52.327	487.714
Egenkapital	1	<u>7.657.377</u>	<u>0</u>	<u>7.657.377</u>	<u>8.939.986</u>
Passiver i alt		<u>7.657.377</u>	<u>4.281.383</u>	<u>11.938.760</u>	<u>13.521.844</u>

Noter

	2022 (TDKK)	2021 (TDKK)
Note 1 - Egenkapital		
<i>Bunden formue</i>		
Saldo 1. januar	6.972.331	6.798.825
Realiserede kursgevinster og -tab på obligationer, netto	-113.293	-114
Realiserede kursgevinster og -tab på aktier, netto	19.773	111.239
Realiserede kursgevinster og -tab på realaktiver, netto	42.824	43.933
Realiserede kursgevinster og -tab på valutaterminskontrakter	-56.391	-41.694
Realiserede andre kursgevinster og -tab	0	20.528
Af- og nedskrivninger	-386	-386
Konsolidering	<u>40.000</u>	<u>40.000</u>
Saldo 31. december før urealiserede kursgevinster og -tab	<u>6.904.858</u>	<u>6.972.331</u>
Urealiserede kursgevinster og -tab, obligationer, netto	-169.247	-1.489
Urealiserede kursgevinster og -tab, aktier, netto	839.830	1.908.751
Urealiserede kursgevinster og -tab realaktiver, netto	62.712	58.602
Urealiserede kursgevinster og -tab, valutaterminskontrakter	<u>19.224</u>	<u>1.791</u>
Urealiserede kursgevinster og -tab, bundne fondsmidler	<u>752.519</u>	<u>1.967.655</u>
Saldo 31. december i alt	<u>7.657.377</u>	<u>8.939.986</u>

Note 2 - Bestyrelseshonorarer

Foruden det faste bestyrelseshonorar modtager bestyrelsesmedlemmer honorar for deltagelse i arbejdsgrupper og komiteer. Bestyrelseshonorar ekskl. arbejdsgruppe- og komiteehonorar har i 2022 udgjort TDKK 1.953 (2021: TDKK 1.234). Det samlede honorar kan specificeres således:

	Bestyrel- seshonorar (TDKK)	Arbejdsgruppe- og komiteehonorar (TDKK)	I alt	2021
Jens V. Kann-Rasmussen (formand)*	-	-	-	-
Steen Riisgaard (næstformand)	543	75	618	409
Anja Boisen	325	160	485	360
Jørgen Tang-Jensen	325	225	550	375
Christian Søndergaard Jensen	325	140	465	340
Eva Zeuthen Bentsen	325	200	525	350
Kristian H. Kann-Rasmussen (observatør)	110	0	110	100
I alt	<u>1.953</u>	<u>800</u>	<u>2.753</u>	<u>1.934</u>

*Bestyrelsesformanden Jens V. Kann-Rasmussen har frasagt sig bestyrelses-, arbejdsgruppe- og komiteehonorar.

Note 3 - Vederlag til direktionen

Direktionens vederlag er indeholdt i "Administration og andre omkostninger" og specificeres således:

	2022 (TDKK)	2021 (TDKK)
Lars Hansen	<u>3.072</u>	<u>3.193</u>

Noter

	2022 (TDKK)	2021 (TDKK)
Note 4 - Honorar til revisor		
Revision	272	347
Andre ydelser end revision	<u>594</u>	<u>919</u>
	<u>866</u>	<u>1.266</u>

Andre ydelser end revision indeholdt i "Honorar, formueforvaltning" og "administration og andre omkostninger"	68	243
Revision og andre ydelser indeholdt i supervisionsdelen af bevillinger	<u>240</u>	<u>894</u>
	<u>308</u>	<u>1.137</u>

Note 5 - VKR Holding A/S

Fonden ejer B-aktier i VKR Holding A/S svarende til ca. 82 % af den samlede selskabskapital. Grundet forskellige aktieklasser (A- og B-aktier) har Fonden ikke bestemmende indflydelse i VKR Holding A/S. Fondens andel af den regnskabsmæssig egenkapital i VKR Holding A/S udgør i henhold til senest aflagte årsregnskab pr. 31. december 2022 DKK 21.316 mio. (2021: DKK 20.741 mio.).

Note 6 - VELUX - samlingen

VELUX - samlingen bestående af vinduer, beslag m.v. i de i tidens løb anvendte udformninger samt modeller etc. er modtaget ved gave af 16. april 1985 fra VKR Holding A/S til Fondens bundne formue. Samlingen er indregnet til erindringsværdi.

Note 7 – Ejendomme

Domicilejendom, Tobaksvejen 10

Kostpris 1. januar	30.283	29.908
Tilgang året	<u>954</u>	<u>375</u>
Kostpris 31. december	<u>31.237</u>	<u>30.283</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-3.951	-3.670
Årets afskrivninger	<u>-281</u>	<u>-281</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>-4.232</u>	<u>-3.951</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>27.005</u>	<u>26.332</u>

Museumsbygning, Maskinvej 4

Kostpris 1. januar	7.000	7.000
Tilgang året	0	0
Kostpris 31. december	<u>7.000</u>	<u>7.000</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-315	-210
Årets afskrivninger	<u>-105</u>	<u>-105</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>-420</u>	<u>-315</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>6.580</u>	<u>6.685</u>

Tobaksvejen 8 (under ombygning)

Kostpris 1. januar	2.575	0
Tilgang året	0	2.575
Kostpris 31. december	<u>2.575</u>	<u>2.575</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	0	0
Årets afskrivninger	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>2.575</u>	<u>2.575</u>

Regnskabsmæssig værdi i alt 31. december

<u>36.160</u>	<u>35.592</u>
----------------------	----------------------

Ejendommene ejes i lige sameje med VELUX FONDEN. Ovenstående note reflekterer værdien af VILLUM FONDENS ejerandel.

Noter

Note 8 - Associerede selskaber

Fonden ejer 50 % af A-anparterne med stemmeret (VELUX FONDEN ejer de resterende 50 %) og 82,8 % (2021: 70,8 %) af B-anparterne (uden stemmeret) i VV Private Equity Holding ApS (VELUX FONDEN ejer de resterende 17,2 %). Selskabet har hjemsted på Tobaksvejen 10, 2860 Søborg. Selskabets samlede nominelle selskabskapital udgør DKK 63,4 mio. Regnskabsmæssigt resultat udgør for 2022 DKK -18,4 mio. (2021: DKK 515,1 mio.) og egenkapitalen pr. 31. december 2022 udgør DKK 1.618,9 mio. (2021: DKK 1.637,3 mio.). VILLUM FONDENS andel udgør i 2022 DKK -18,1 mio. henholdsvis DKK 1.334,4 mio. (2021: DKK 354,5 mio. henholdsvis DKK 1.127,9 mio.).

VV Private Equity Holding ApS-koncernen har givet tilsagn om deltagelse i investering i private equity-fonde for et yderligere beløb på DKK 889,1 mio. (2021: DKK 934,4 mio.). Beløbet forfalder på anfordring.

Fonden har for øvrige associerede selskaber stillet garanti for DKK 16,2 mio. (2021: DKK 15,8 mio.). Der er ikke rejst krav under garantien.

Note 9 - Alternative investeringer

Som led i Fondens formueforvaltning investeres der i reale aktiver (ejendomme, infrastruktur mv.) og gældsfordele, som typisk sker via Private Equity-fonde organiseret som kommanditselskaber o. lign (dagsværdihierarki niveau 3). For denne type investeringer gælder, at dagsværdien ikke måles på baggrund af observationer på et aktivt marked, men på baggrund af oplysninger om dagsværdien fra private-equity fondene.

Ved indgåelse af nye investeringer i private equity-fonde modtager Fonden information fondenes overordnede principper for værdiansættelse, og disse accepteres samtidig med, at Fonden vælger af investere i en private-equity fond. Dagsværdien af Fondens investeringer i private-equity fonde baserer sig på seneste modtagne kvartals- og årsopgørelser.

Værdiansættelsen af alle investeringerne er baseret på ikke-observerbare input. Indregningen beror sig på den formaliserede proces for rapportering af værdiansættelse som er implementeret hos private equity-fonden. Der modtages ikke detaljerede oplysninger om værdiansættelsesmodellernes data og de underliggende forudsætninger.

Fonden har givet tilsagn om deltagelse i investering i disse typer af Private Equity-fonde for et beløb på yderligere DKK 1.598,4 mio. (2021: DKK 1.064,8 mio.). Beløbet forfalder på anfordring.

Note 10 – Andre aktiver og forpligtelser

Heri indgår hovedstolen af valutaterminskontrakter indgået med Fondens bankforbindelse, som samlet udgør USD 144,5 mio. (DKK 1.045,6 mio.) med en dagsværdi på DKK 39,1 mio. pr. 31. december 2022 (2021: USD 140,5 mio. svarende til DKK 911,5 mio., med en dagsværdi på DKK -9,7 mio.). Valutaterminskontrakterne løber frem til 18. januar 2023. Årets dagsværdireguleringer udgør DKK -56,3 mio. (2021: DKK -77,2 mio.) og er indregnet under henholdsvis "Andre finansielle poster" i resultatopgørelsen og "Realiserede kursgevinster og -tab på valutaterminskontrakter" på den bundne formue.

Noter

Note 11 – Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsregnskabet for VILLUM FONDEN er aflagt i overensstemmelse med god regnskabskik for fonde, lov om fonde og visse foreninger samt fundatsens regnskabsbestemmelser.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2022 er aflagt i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, som udgangspunkt i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I regnskabspraksis for de enkelte poster i resultatopgørelsen er indregningen nærmere beskrevet.

I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger. Af- og nedskrivninger på Fondens ejendomme indregnes direkte på den bundne formue.

Aktiver og forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde eller fragå Fonden, og værdien kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen

Udbytter

Udbytter fra aktier og investeringsbeviser indregnes i resultatopgørelsen som indtægt ved modtagelsen.

Renter

Renter af bankindeståender og værdipapirer indregnes i resultatopgørelsen og indeholder tilgodehavende ikke-forfaldne renter opgjort efter periodiseringsprincippet.

Kursreguleringer

Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer og resultatandel af kapitalandele og realaktiver i den bundne formue indregnes ikke i resultatopgørelsen, men overføres til den bundne fondskapital. I regnskabsår med positiv skattepligtig indkomst hidrørende fra sådanne kursgevinster kan det besluttes, at disse helt eller delvist overføres til den frie formue.

Realiserede kursgevinster og -tab samt urealiserede kurstab på værdipapirer i den frie formue indregnes i resultatopgørelsen.

Noter

Urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer i den frie formue med værdi højere end kostpris indregnes ikke i resultatopgørelsen, men indregnes som særskilt post i balancen.

Administration og andre omkostninger

Administration og andre omkostninger indeholder omkostninger til personale, lokaleomkostninger, indirekte bevillingsomkostninger herunder sekretariatsomkostninger og lign.

Honorar, formueforvaltning

Honorarer til formueforvaltning indeholder omkostninger til forvaltning af Fondens investeringer i henholdsvis den bundne og frie formue, herunder depotgebyrer, forvaltningshonorarer, it og anden rådgivning og lign.

Fondsskat

Der påhviler ikke fonden betalbare skatteforpligtelser.

Der er ikke afsat udskudt skat vedrørende værdipapirer og hensættelser til senere uddeling, idet fondens investerings- og uddelingspolitik medfører en forventning om at der ikke vil være et fremtidigt skatteansvar.

Balancen

Grunde og bygninger

Ejendomme indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Ejendomme	50 år.
-----------	--------

Restværdierne for ejendomme udgør 25% af kostprisen.

Årets af- og nedskrivninger indregnes direkte i den bundne formue.

Driftsmidler og inventar m.v.

Driftsmidler, inventar m.v. omkostningsføres i anskaffelsesåret og indregnes ikke i balancen.

Nedskrivning af grunde og bygninger

Den regnskabsmæssige værdi af ejendomme gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikationer af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Noter

Kapitalandele i associerede selskaber

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Associerede selskaber og lign." den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet.

Værdipapirer

Beholdningen af B-aktier i VKR Holding A/S indregnes til nominal værdi på balancedagen.

Børsnoterede aktier og obligationer indregnes til den noterede børskurs på balancedagen.

Alternative investeringer indregnet under hhv. "Investering i realaktiver" og "Obligationer og lign.", omfatter unoterede private equity-fonde, der måles til skønnet dagsværdi på balancedagen. Dagsværdien er opgjort med udgangspunkt i modtagne opgørelser fra private equity-fonde, som indregner underliggende investeringer til dagsværdi.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre aktiver" henholdsvis "skyldige omkostninger m.m."

Ændring af dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der vedrører aktiver i den frie formue indregnes i resultatopgørelsen.

Ændring af dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der vedrører aktiver i den bundne formue indregnes direkte i den bundne formue.

Aktiver under den bundne formue

Aktiver – ud over værdipapirer og kapitalandele som nævnt ovenfor - erhvervet med midler fra den bundne formue indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger foranlediget af anskaffelsen.

Aktiver – ud over værdipapirer som nævnt ovenfor - modtaget som gave til Fondens bundne formue indregnes til erindringsværdi.

Egenkapital

Fondens bundne egenkapital består dels af oprindelig grundkapital indskudt af stifter, samt efterfølgende tilførsler i form af gaver, arv og bidrag, fondens egen konsolidering i henhold til resultatdisponering, samt kursreguleringer af værdipapirer mv. i de bundne aktiver.

Fondens disponible kapital består af hensat til senere uddeling i henhold til resultatdisponeringen.

Bevillinger

Bevillinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtaget i regnskabsåret, fragår den disponible kapital via resultatdisponeringen.

Noter

Bevilgede, ikke udbetalte beløb

Bevillinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtaget på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen fragår i den disponible kapital via resultatdisponeringen og indregnes som en gældsforpligtelse.

Nøgletal

Fondens mange uddelingsområder arbejder bevidst med forskellige filantropiske tilgange og har meget forskellig anvendelse af interne og eksterne ressourcer, alt afhængigt af den arbejds metode, som Fonden vurderer bedst bidrager til udmøntningen af det enkelte områdes strategi. Variationerne i ressourceforbrug ses bl.a. ifm. dialog med ansøgermiljøer, vurdering af ansøgninger, evaluering af projekter og programmer, projekt- og strategiudvikling samt projektopfølgning. Derfor opgøres flere forskellige nøgletal for sekretariatsomkostninger.

Foruden at beregne Fondens administrationsprocent ved at dividere alle sekretariatsomkostninger med fondens øvrige bevillinger, har Fonden beregnet to yderligere nøgletal for Fondens administrationsomkostningsprocent for at synliggøre forskellen mellem omkostninger forbundet med uddelingsaktiviteterne og omkostninger forbundet med generel administration - dvs. omkostninger som økonomi, kommunikation, IT, ledelse etc. Indirekte bevillingsomkostninger vedrører omkostninger til projektudvikling, sagkyndige, arbejdsgrupper samt fonsrådgivere.

Nøgletallene "Indirekte bevillingsomkostninger i forhold til bevillinger", "Administrationsomkostninger i forhold til bevillinger" og "Administrationsprocent" er defineret således:

Indirekte bevillingsomkostninger i forhold til bevillinger

Nøgletallet beregnes ved at dividere indirekte bevillingsomkostninger med "Årets øvrige bevillinger".

Administrationsomkostninger i forhold til bevillinger

Nøgletallet beregnes ved at dividere administrationsomkostninger med "Årets øvrige bevillinger".

Administrationsomkostninger er opgjort som "Sekretariatsomkostninger" med fradrag for "indirekte bevillingsomkostninger".

Fordelingen mellem administrationsomkostninger og indirekte bevillingsomkostninger rummer elementer af skøn.

Administrationsprocent

Nøgletallet beregnes ved at dividere de samlede sekretariatsomkostninger med "Årets øvrige bevillinger".

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Anja Boisen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: VILLUM FONDEN

Serienummer: b03b7842-cf77-44de-89e3-f1bfff65f66

IP: 192.38.xxx.xxx

2023-03-21 10:12:30 UTC



Christian Søndergaard Jensen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: VILLUM FONDEN

Serienummer: 5ce967e5-b5da-4b81-bd19-d0e0299efb11

IP: 130.225.xxx.xxx

2023-03-21 10:41:03 UTC



Jørgen Tang-Jensen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: VILLUM FONDEN

Serienummer: 958947c9-063d-4b7b-96ee-54dbccb3b81a

IP: 77.33.xxx.xxx

2023-03-21 10:54:04 UTC



Eva Zeuthen Bentsen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: VILLUM FONDEN

Serienummer: 49b98305-74c4-497b-b6f6-fe37efcdcd7c

IP: 194.182.xxx.xxx

2023-03-21 11:02:36 UTC



Jens Villum Kann-Rasmussen

Bestyrelsesformand

På vegne af: VILLUM FONDEN

Serienummer: 45c5f40a-f87f-4344-af39-a6f5efaae570

IP: 193.89.xxx.xxx

2023-03-21 11:19:12 UTC



Lars Christian Hansen

Direktør

På vegne af: VILLUM FONDEN

Serienummer: PID:9208-2002-2-320515641602

IP: 31.3.xxx.xxx

2023-03-21 13:04:28 UTC



Steen Riisgaard

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: VILLUM FONDEN

Serienummer: 284b4326-51d1-430e-b339-ce80fac332c

IP: 93.161.xxx.xxx

2023-03-22 19:50:27 UTC



Rikke Lund-Kühl

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: CVR:33771231-RID:28345989

IP: 83.136.xxx.xxx

2023-03-22 21:04:20 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Anders Stig Lauritsen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: d2a44323-0bea-4c95-93a6-b6abd2355980

IP: 62.135.xxx.xxx

2023-03-24 19:54:13 UTC



Christian Gregersen

Dirigent

På vegne af: VILLUM FONDEN

Serienummer: c184c0ec-20aa-46b4-9cb1-3ac2a190af73

IP: 93.164.xxx.xxx

2023-03-24 20:31:30 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>