

---

# **VELUX FONDEN**

## **Årsregnskab for 2022**

(41. årsregnskab)

---

CVR-nr. 61 02 39 17

Årsregnskabet er fremlagt  
og godkendt på fondens  
årsmøde den 7. marts  
2023

Christian Gregersen



# Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	
Fondsoplysninger	1
Hoved- og nøgletal	2
Beretning	3
ESG-rapportering	7
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	14
Den uafhængige revisors påtegning	15
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2022</b>	
Resultatopgørelse	18
Balance	19
Noter	20

# Fondsoplysninger

<b>Fonden</b>	VELUX FONDEN Sekretariatet Tobaksvejen 10 2860 Søborg  Hjemmeside: <a href="http://www.veluxfoundations.dk">www.veluxfoundations.dk</a>  CVR-nr.: 61 02 39 17 Stiftet: 2. december 1981 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Journalist Lykke Ogstrup Lunde, forperson Professor Marie Louise Bech Nosch Professor Anne-Marie Mai Generallæge Erik Michael Darre
<b>Direktion</b>	Direktør Ane Hendriksen
<b>Juridisk sekretær</b>	Advokat Christian Gregersen Horten Advokatpartnerskab Philip Heymans Allé 7 2900 Hellerup
<b>Revisor</b>	Statsautoriseret revisor Anders Stig Lauritsen og Statsautoriseret revisor Rikke Lund-Kühl PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

# Hoved- og nøgletal

(beløb i TDKK)	2022	2021	2020	2019	2018
<b>HOVEDTAL</b>					
Årets resultat	<u>315.973</u>	<u>351.190</u>	<u>272.112</u>	<u>224.373</u>	<u>274.444</u>
<b>Bevillinger i året</b>	310.830	334.737	314.462	251.491	263.099
Bortfaldne bevillinger	<u>-4.218</u>	<u>-10.387</u>	<u>-10.361</u>	<u>-8.146</u>	<u>-11.143</u>
Bevillinger efter bortfald	<u>306.612</u>	<u>324.350</u>	<u>304.101</u>	<u>243.345</u>	<u>251.956</u>
<b>NØGLETAL*</b>					
<b>Ansøgninger/bevillinger:</b>					
Antal modtagne	1.141	1.121	1.390	1.643	1.714
Antal imødekomne	646	597	614	977	899
Ansøgt beløb i alt	1.548.692	1.797.850	2.972.803	1.774.368	2.573.202
Gennemsnitlig størrelse på bevillinger	481	561	512	257	293
<b>Antal bevillinger:</b>					
ml. 0-1 mio.	597	531	555	924	843
ml. 1-10 mio.	49	65	57	52	54
over 10 mio.	1	1	2	1	2
<b>Sekretariatsomkostninger</b>					
Indirekte bevillingsomkostninger	12.806	13.240	13.379	11.722	10.409
Administrationsomkostninger	<u>28.963</u>	<u>23.440</u>	<u>23.427</u>	<u>21.356</u>	<u>19.697</u>
Sekretariatsomkostninger i alt	<u>41.769</u>	<u>36.680</u>	<u>36.806</u>	<u>33.078</u>	<u>30.106</u>
Indirekte bevillingsomkostninger i forhold til bevillinger**	4,1%	4,0%	4,3%	4,7%	4,0%
Administrationsomkostninger i forhold til bevillinger**	<u>9,3%</u>	<u>7,0%</u>	<u>7,4%</u>	<u>8,5%</u>	<u>7,4%</u>
Administrationsprocent**	<u>13,4%</u>	<u>11,0%</u>	<u>11,7%</u>	<u>13,2%</u>	<u>11,4%</u>
Sekretariatsomkostninger pr. bevilling	65	61	60	34	33

\* Nøgletal er beregnet ud fra Bevillinger i året

\*\* Nøgletallene er defineret under anvendt regnskabspraksis

# Beretning

## Baggrund

VELUX FONDEN er en almennyttig fond stiftet af civilingeniør Villum Kann Rasmussen i 1981. Fonden arbejder inden for de rammer, som er fastlagt i fundatsen, bestyrelsens forretningsorden og bemyndigelser til direktionen samt gældende lov. Fonden stræber efter god fondspraksis og god fondsledelse og har tilsluttet sig 'Principles of Good Practice' fra Philea (Philanthropy European Association). Endvidere følger eller forklarer fonden i henhold til de for erhvervsdrivende fonde gældende danske anbefalinger for god fondsledelse udarbejdet af Komitéen for god fondsledelse. Redegørelse for god fondsledelse er tilgængelig på fondens hjemmeside jf.:

<http://veluxfoundations.dk/da/node/573/>

VELUX FONDEN har siden 2017 været medlem af Fondenes Videnscenter, der har til formål at øge informationsniveauet hos medlemmerne om aktuelle, relevante emner og at styrke vidensdeling og samarbejde mellem medlemmerne, og at øge kendskabet til de danske fonde og filantropiske foreninger, deres rammevilkår og aktiviteter og deres betydning for samfundet for derigennem at medvirke til at fremme grundlaget for deres virke i Danmark.

## Uddelingsområder

Fondens fundatsvedtagne uddelingsområder er aktive ældre, aldrings- og øjenforskning. Øvrige uddelingsområder er humanvidenskab, kunst og kultur, miljø- og bæredygtighed samt sociale projekter.

Den overordnede vision for alle VELUX FONDENs uddelingsområder er 'at anvende fundatsen til at fremme det danske demokratiske samfund på et oplyst, inkluderende og bæredygtigt grundlag'. Endvidere skal fonden i sin konkrete uddelingspraksis arbejde efter værdierne ordentlighed, sagkundskab, transparens, armslængde og respekt for ansøger.

Uddelingsområdet aktive ældre omfatter en lang række mindre og enkelte større bevillingsbeløb til aktiviteter, der motiverer og støtter navngivne ældre enkeltpersoner og grupper af aktive ældre personer.

Indenfor aldringsforskningen yder fonden støtte til større og mindre projekter.

Øjenforskningsområdet favner bevillinger til skolarstuderende og til større nationale projekter, der søger at løse væsentlige udfordringer inden for øjenområdet samt at øge forskningskapaciteten på øjenområdet.

Det humanvidenskabelige uddelingsområde har flere programmer: Kernegruppeprogrammet, Museumsprogrammet, HUMpraxis samt Writers in Residence.

I kernegruppeprogrammet støtter fonden fri forskning i tæt dialog med forskningsmiljøerne inden for humaniora og nærmest beslægtede samfundsvidenskabelige fag (antropologi, politologi, sociologi og dele af folkesundhedsvidenskab).

Fondens museumsprogram har som formål at styrke integrationen mellem museernes forsknings- og formidlingsaktiviteter samt at styrke samarbejdet, brobygningen og vekselvirkningen mellem museernes forskere og formidlere samt universiteternes forskere. Fonden ønsker således at bidrage til, at viden fra den videnskabelige forskningsverden kan blive formidlet til den bredere offentlighed på en engagerende måde og på det moderne publikums præmisser.

Under det humanvidenskabelige program HUMpraxis støtter fonden den tværsektorielle brobygning fra de humanistiske forskningsinstitutter og fagområder til praksismiljøerne inden for Social-, aldrings- og miljøområderne. Programmet arbejder med 'den menneskelige faktor' i ønsket om at åbne for nye erkendelser i grænsefladen mellem humanvidenskabernes grundvidenskabelighed og dens resultater i praksis. Writers in Residence-programmet er skabt i samarbejde med nyetablerede forfattere og forskningsmiljøer på landets humanvidenskabelige institutter med det formål at give kunstnerisk og fagligt udbytte til uddannelsesinstitutionens forskere/studerende såvel som forfatterne.

## Beretning

Uddelingsområdet miljø og bæredygtighed fokuserer på større projekter, der drejer sig om det danske hav i lyset af klimaforandringer og øget pres og brug af havets ressourcer. Her er formålet at bidrage til positiv forandring og sikre et modstandsdygtigt hav.

Inden for uddelingsområdet sociale projekter støtter fonden metodeudviklingsprojekter i tre livsfaser og med følgende tre mere specifikke temaer: 'Helhedsorienterede indsatser i socialt udsatte børnefamilier', 'Socialt udsatte unge og voksne i konstruktive fællesskaber' samt 'Ældre som samfundsressource'.

På forskningsområderne ligger omdrejningspunktet i ønsket om at fremme fri forskning på højeste niveau og at gøre det gennem tæt dialog med forskningsmiljøerne på landets universiteter og kulturinstitutioner.

### **Fokus i 2022**

Som følge af invasionen i Ukraine 24. februar 2022 bevilgede VELUX FONDEN 10 mio. kr., hvor 5 mio. kr blev bevilget til beskyttelse af den ukrainske kulturarv og 5 mio. kr. til initiativer for den gruppe af ældre ukrainske borger, som i forlængelse af invasionen har ophold i Danmark.

I 2022 påbegyndte VELUX FONDEN et arbejde med at fastlægge sin strategi mod 2030. Arbejdet forventes afsluttet primo 2023.

Programsstrategien for havprogrammet blev i 2022 justeret til fremover at have fokus på forskning om fremmede stoffer i havet, naturgenopretning samt sikring af viden i forhold til evt. CO<sub>2</sub>-lagring til havs.

Inden for det oftalmologiske forskningsområde understøtter en bevilling på kr. 6,3 mio. kr. forskningsmiljøet omkring stillingen som professor på det børneoftalmologiske område, således at dette speciale vil blive videreført og udbygget.

VELUX FONDENS jubilæumsinitiativer 2021 'Ældre og Synstab', "Algoritmer Data og Demokrati" samt '70i30' har kørt videre som planlagt i 2022. Endvidere har VELUX FONDEN glædet sig over, at stiftelsen af tænketanken HAV tegner til at blive et naturligt omdrejningspunkt i arbejdet for et rent, sundt hav og en bæredygtig brug af havet. Tænketankens etablering samler interessenterne om havet udfordringer, og der er fundet retning og hovedfokusområder for de kommende år.

I 2022 uddelte VELUX FONDEN sammen med VILLUM FONDEN og den schweiziske fond VELUX STIFTUNG The Daylight Award (Dagslysprisen) - en international pris, der skal sætte fokus på mødet mellem arkitektur og forskning med vægt på samspillet mellem teori og praksis omkring dagslysforståelse og anvendelse. I ulige år uddeler VELUX FONDEN sammen med VILLUM FONDEN Bygningskomponentprisen - en pris, der uddeles for en særlig indsats vedrørende industrielt fremstillede bygningskomponenter.

### **Kommunikation**

Fonden udarbejder årligt i samarbejde med VILLUM FONDEN et årsskrift, der giver et indblik i de to fondes mange bevillinger. Årsskriftet foreligger i en trykt udgave og er også tilgængeligt på den fælles hjemmeside [www.veluxfoundations.dk](http://www.veluxfoundations.dk). På hjemmesiden findes også en database, hvor det er muligt at søge på og få et overblik over bevillingerne.

### **Bestyrelsen**

Ved årsmødet i 2022 udtrådte Minik Rosing af bestyrelsen. Bestyrelsens forperson er Lykke Ogstrup Lunde.

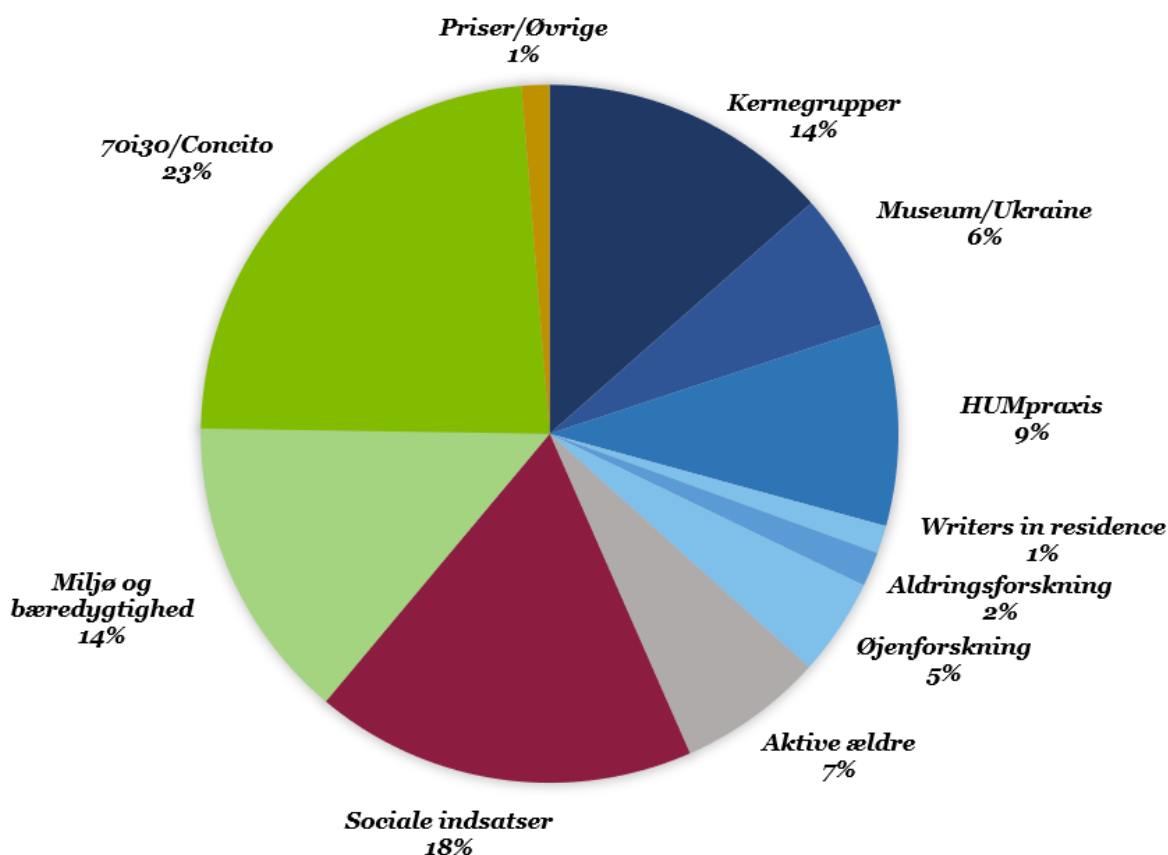
### **Bevillinger**

Fonden bevilgede i 2022 310.230 TDKK (2021: TDKK 334.737). Fondens henlæggelser til senere anvendelse er i 2022 øget fra TDKK 362.691 til TDKK 372.052.

# Beretning

## Fordeling af bevillinger

VELUX FONDEN's bevillinger fordeler sig i 2022 på uddelingsområder som vist på figuren nedenfor.



## Forretningsgange

Etablerede forretningsgange sikrer, at bevillinger fra fonden sker i overensstemmelse med fundatsen. Det bliver også påset af fondens juridiske sekretær samt revisor. Forretningsgangene indebærer bl.a. ekstern bedømmelse af alle større projekter.

Fonden vurderer desuden løbende, om formålet med bevillingerne samt det aftalte ressourceforbrug bliver overholdt. Dette gælder især for de bevillingsforløb, der strækker sig over flere år.

## Økonomi og finans

Fondens uddelingskapacitet er baseret på afkastet af en betydelig beholdning af værdipapirer samt overførsel fra VILLUM FONDEN. Fondens indtægter i 2022 på i alt DKK 357,4 mio. består af overførsel til uddelingsformål fra VILLUM FONDEN på DKK 210 mio. samt formueafkast på DKK 147,4 mio. Fonden modtog endvidere en overførsel fra VILLUM FONDEN til konsolidering af den bundne formue på DKK 40 mio. Værdipapirer i den bundne formue udviste derudover kursreguleringer på netto DKK -51,2 mio. (2021: DKK 483,9 mio.).

VELUX FONDENs samlede formue stammer fra fondens stifter, fra afkast af egne investeringer samt fra donationer fra VILLUM FONDEN.

Fondens formue er placeret efter fundatsens retningslinjer samt tilladelser fra Civilstyrelsen og forvaltes langsigtet og med en middel risikoprofil i henhold til fondens investeringspolitik. Midlerne investeres hovedsageligt i aktier, obligationer, reale aktiver, samt private equity-andele. Overskuddet fra investeringerne bliver brugt til uddelinger og dækning af driftsomkostninger.

## **Beretning**

### ***Ansvarlige investeringer***

Fondens formue bliver investeret bredt og skal sikre højt afkast givet den valgte risikoprofil, så fonden kan uddele flest mulige midler til almennyttige formål. Der er ekstra fokus på grønne, klimaansvarlige investeringer. Der anvendes ekstern bistand til screening af porteføljer af erhvervsobligationer og aktier samt til efterfølgende dialog i tilfælde af, at kritisable forhold konstateres.

Det er målet, at ca. 15 % af den bundne formue i 2023 skal være investeret i grønne, såkaldte 'impact investments', som bidrager til bekæmpelse af klimaforandringer og forøgelse af ressourceeffektivitet, fx gennem produktion af vedvarende energi, energieffektivitet og udvikling af fremtidens grønne teknologier. Politikken for ansvarlige investeringer samt et overblik over vores grønne investeringer er tilgængelig på vores hjemmeside.

### ***Fondens skattepolitik***

Fondens skattegrundlag er baseret på afkastet af fondens værdipapirbeholdning samt overførsel fra VIL-LUM FONDEN. Den del af nettoindtægten, som ikke bliver delt ud, er skattepligtig, men som udgangspunkt søger fonden at uddele hele nettoindtægten, som er beløbet efter fradrag af driftsomkostninger, hvorved der ikke bliver betalbar skat.

### ***Udenlandske investeringer***

En del af fondens investeringer er i udenlandske selskaber m.v. Afkastet beskattes i Danmark efter danske regler. Derudover er investeringerne underlagt skattelovgivningen i de pågældende hjemlande, og løbende overskud bliver beskattet lokalt, der hvor overskuddet bliver optjent.

Fonden arbejder målrettet på at sikre, at samarbejdspartnere og de selskaber, som der investeres i, overholder gældende skatteregler samt internationale guidelines. Således kommunikerer fonden sin skattepolitik til investeringsudbydere inden en investering foretages – og hvis der er begrundet tvivl om, hvorvidt politikken vil blive overholdt, foretages investeringen ikke.

Fonden forventer, at samarbejdspartnere og selskabsinvesteringer på skatteområdet optræder forsvarligt og transparent. Fondene forventer også, at samarbejdspartnere følger OECD's principper til modvirkning af aggressiv skatteplanlægning.

### ***Skattebidrag af fondens uddelinger***

VELUX FONDENS bevillinger genererer betydelige betalinger til den danske stat i form af skatter og afgifter af lønninger og materialer forbrugt hos bevillingsmodtagerne. Beregninger baseret på årets uddelinger viser, at der tilgår statskassen ca. 42 (2021) øre af hver krone, som fonden uddeler. Afgiftsbelastningen af bevillinger til universiteter, der modtager momsrefusion er ikke medtaget i beregningen.



## ESG-rapportering

VILLUM FONDEN og VELUX FONDEN arbejder aktivt på at bidrage til en bæredygtig samfundsudvikling gennem uddeling af fondsmidler og ved de investeringer, som fondene foretager. Der arbejdes tillige på at opnå en bæredygtig drift af fondenes domicil på Tobaksvejen 10 i Søborg, hvor den administrative drift af begge fonde varetages, samt af ejendommen Maskinvej 4, Søborg, som er delvist udlejet til VKR Holding A/S og huser Villum Window Collection, samt mødelokaler.

Denne rapport beskæftiger sig med de bæredygtighedsfremmende aktiviteter, der indgår i driften af fondenes domicil samt ejendommen Maskinvej 4. Bæredygtighed i uddelinger og investeringer er ikke omfattet af rapporteringen.

FAKTA OM FONDENES DOMICIL				
Beliggenhed	Ejerforhold	Areal	Aktiviteter	Medarbejdere
Tobaksvejen 10 2860 Søborg	VILLUM FONDEN og VELUX FONDEN i fællesskab	2.158 etagemeter m <sup>2</sup>	Fondenes domicil. Fælles administration af VILLUM FONDEN og VELUX FONDENs aktiviteter.	57
Maskinvej 4 2860 Søborg	VILLUM FONDEN og VELUX FONDEN i fællesskab	2.439 etagemeter m <sup>2</sup>	80% af ejendommen er udlejet til VKR Holding A/S til museumsdrift, mens de øvrige 20% udgør mødelokaler, som anvendes af fondene.	N/A

## Fondenes arbejde med bæredygtighed

### Fondenes bæredygtighedspolitik og -strategi

Det strategiske arbejde med bæredygtighed i fondene varetages af en tværgående bæredygtighedsgruppe, som er nedsat af ledelsen og består af repræsentanter fra fondenes uddelingsområder og administrative funktioner.

Fondene introducerede i 2021 en bæredygtighedspolitik, som sætter rammerne for fondenes arbejde med bæredygtighed i den daglige drift af fondenes domicil.

Fondenes arbejde med bæredygtighed er derudover defineret i en bæredygtighedsstrategi for fondenes domicil for perioden 2020-2025. Strategien sætter fokus på seks indsatsområder: Energi, ressourcer, kantine, diversitet, lokalområde og transport, indenfor hvilke der er defineret en række overordnede principper og målsætninger med beregnede CO<sub>2</sub>-ækvivalenter.

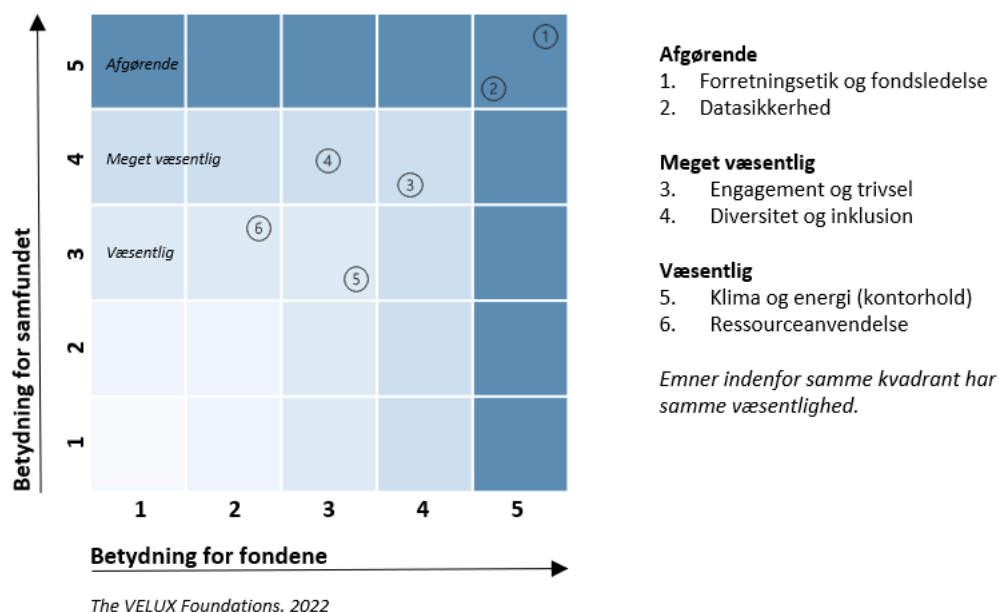
I 2023 vil fondene foretage en midtvejsevaluering af bæredygtighedsstrategien for 2020-2025, hvori resultaterne af ESG væsentlighedsanalysen for 2022, som er omtalt i det følgende, vil indgå for at sikre den fremadrettede prioritering af fondenes ESG-aktiviteter. Fondene vil i samme forbindelse revidere de målsætninger, som fondene arbejder efter, samt afsøge mulighederne for at udvide og forbedre datagrundlaget for disse.

# ESG-rapportering

## ESG væsentlighedsanalyse

Fondenes ledelse har i 2022 genbesøgt den ESG væsentlighedsanalyse, der første gang blev lavet i 2021. Væsentlighedsanalysen har til formål at identificere de miljømæssige, sociale og governancerelaterede forhold, der knytter sig til driften af fondene, og herefter prioritere disse efter deres betydning for fondenes kerneaktiviteter og for samfundet.

### ESG væsentlighedsanalyse 2022



Analysen for 2022 viser, at særligt områderne forretningsetik og fondsledelse, samt datasikkerhed fortsat betragtes som områder af afgørende betydning for såvel fondene som det omkringliggende samfund. Klima og energi angår i denne sammenhæng alene fondenes kontorhold og ikke fondenes uddelinger og investeringer, hvilket er præciseret i den seneste væsentlighedsanalyse. Af den grund er klima og energi nedjusteret i 2022 fra at være et afgørende til et væsentligt indsatsområde for fondene og samfundet. I analysen for 2021 indgik tillige ansvarlige investeringer og formueforvaltning. Emnet er ikke medtaget i 2022, da fondenes ESG-rapportering ikke omfatter investeringsaktiviteter.

## Miljøforhold

Den væsentligste miljørelaterede påvirkning fra driften af fondenes domicil og Maskinvej 4 udgøres af klimaaftryk, energi- og ressourceforbrug, samt håndtering af affald.

### Klima og energi

Fondene ønsker at bidrage så meget som muligt til internationale klimamål og har derfor valgt, at klima og energi skal indgå som en central del af fondenes bæredygtighedsstrategi. Fondene har dog i udgangspunktet ikke et markant CO<sub>2</sub>-aftryk, idet der alene drives kontorhold fra domicilet i Søborg, samt kombineret kontorhold og museumsdrift fra Maskinvej 4.

Ifølge de data, der ligger til grund for fondenes bæredygtighedsstrategi, er fondenes muligheder for at mindske CO<sub>2</sub>-aftryk størst ved indførelse af energiforbedringer. Fondene har derfor siden 2021 arbejdet på at implementere de handlinger, som bæredygtighedsstrategien har identificeret i forhold til energiforbedringer, samt yderligere tiltag i tillæg hertil.

## ESG-rapportering

Fondene har før tid nået delmål i bæredygtighedsstrategien om, at fondenes domicil senest i 2022 skulle omlægge til fjernvarme. Dette skete i december 2021. I efteråret 2022 er der tillige omlagt til fjernvarme på Maskinvej 4.

Yderligere har fondene i 2022 indfriet delmålet om at omlægge til køb af udelukkende grøn strøm til fondenes domicil.

### KLIMA OG ENERGI

Målsætninger	Gennemførte aktiviteter i 2022	Planlagte aktiviteter i 2023
30-40% reduktion i strømforbrug (kWh) i 2025 sml. 2018.	Omlagt til køb af udelukkende grøn strøm.	Midtvejsevaluering af fondenes bæredygtighedsstrategi 2020-2025.
75% reduktion i klimaaftryk fra varmeforbrug (CO <sub>2</sub> -e) i 2023 sml. 2018.	Omlagt til fjernvarme på Maskinvej 4 i Q3 2022.	

Foruden energiforbedringer har bæredygtighedsstrategien udpeget fondenes rejseaktiviteter som et område, hvor fondene kan nedbringe sit CO<sub>2</sub>-aftryk. Fondene har derfor implementeret interne retningslinjer, der opfordrer til, at CO<sub>2</sub>-udledning minimeres i forbindelse med møde- og rejseaktiviteter. Det indebærer bl.a., at der opfordres til virtuelle møder, anvendelse af el-taxaer, samt at der foretages tilkøb af klimakompensation ved køb af flyrejser.

#### Ressourceanvendelse

Fondene ønsker at minimere ressourceforbrug forbundet med driften af fondenes domicil og Maskinvej 4. Der arbejdes derfor kontinuerligt på at nedsætte det daglige forbrug og optimere genanvendelse, ligesom der er et ønske om at foretage indkøb via certificerede udbydere.

Fondenes kantine arbejder dedikeret med fokus på at sikre et ansvarligt ressourceforbrug. Det sker bl.a. ved at begrænse brug af animalske fødevarer og ved at reducere madspild, hvilket sikres gennem en optimeret menu- og procesplanlægning.

Fondene følger nationale og kommunale krav til affaldssortering. I 2022 har fondene udvidet affaldssorteringen til at omfatte i alt 19 kategorier.

#### Sociale forhold

At medarbejderne trives, er engagerede og motiverede, er afgørende for fondene som arbejdsplads. Trivsel er endvidere en forudsætning for, at medarbejderne er i stand til at vokse med opgaverne og i samarbejdet med hinanden sikre den højeste kvalitet i fondenes arbejde. Fondene har derfor kontinuerligt fokus på at være en attraktiv arbejdsplads med et godt fysisk såvel som psykisk arbejdsmiljø.

#### Engagement og trivsel

Fondene gennemfører hvert andet år en måling af medarbejdertilfredsheden blandt de ansatte. Den seneste måling blev gennemført i november 2022, og viste på en skala fra 0-100 en samlet score på 78. Der er tale om et lille fald i forhold til 2020, hvor scoren var på 80, men resultatet for 2022 er forsat indenfor det spænd og høje niveau på 75-80, som fondene sigter efter.

Derudover gennemfører fondene hvert andet år de lovpligtige arbejdspladsvurderinger (APV-målinger), senest i 2021.

## ESG-rapportering

I 2022 har fondene gennemført en revision af fondenes politik for respektfuld kollegial adfærd. Politikken har til formål at sikre et sundt og respektfuldt arbejdsmiljø, frit for krænkende adfærd, seksuel chikane og mobning. Revisionen blev gennemført på baggrund af en workshop med deltagelse af alle fondenes medarbejdere, som bidrog med kommentarer og forbedringsforslag til politikken, og blev herefter godkendt af ledelsen.

På baggrund af erfaringerne med hjemmearbejde under coronakrisen i 2020-2022, har fondene i 2022 indført mulighed for at arbejde hjemmefra.

Hos fondene har sygefraværet de seneste år ligget stabilt på omkring 4,85 sygedage pr. ansat. Med en fraværsporcet på 2,18 % i 2021 var niveauet i overensstemmelse med fondenes målsætning om et sygefravær under det nationale gennemsnit for private virksomheder og organisationer (i 2021 3,04 %, jf. Danmarks Statistik).

I 2022 er registreret en stigning i sygefravær til samlet 413 dage, svarende til et gennemsnitligt sygefravær pr. ansat på 7,2 dage. Fraværsporcet udgør 3,29 %, hvilket overstiger det senest beregnede nationale gennemsnit for private virksomheder og organisationer på 3,04 % (2021-tal er anvendt, idet fraværsporcet for 2022 endnu ikke foreligger fra Danmarks Statistik). Stigningen i sygefraværet er hovedsageligt begrundet i langtidssygemeldinger som følge af akut opstået sygdom. Derudover er også stressrelateret sygefravær blandt årsagerne til stigningen. Fondene vil derfor i 2023 sætte yderligere fokus på trivsel og forebyggelse af stress.

### ENGAGEMENT OG TRIVSEL

Målsætninger	Gennemførte aktiviteter 2022	Planlagte aktiviteter i 2023
Medarbejdertilfredshed fastholdes på 75-80 på skala fra 0-100.	Medarbejdertilfredshedsundersøgelse gennemført, samlet score på 78.	Opfølgning på medarbejdertilfredshedsundersøgelse iværksættes i 2023 mhp. at fastholde og forbedre den samlede medarbejdertilfredshed.
Sygefravær under det nationale gennemsnit for private virksomheder og organisationer ifølge Danmarks Statistik (fraværsporcet) (i 2021: 3,04%).	Politik for respektfuld kollegial adfærd er blevet revideret.	Øget fokus på trivsel og forebyggelse af stress.

### Diversitet og inklusion

Fondene ønsker at fremme diversitet og inklusion, idet forskellige livsvilkår, erfaringer, præferencer og kompetencer giver forskellige perspektiver og dermed et bredere og mere solidt grundlag for, at fondene kan udøve deres virke til gavn for samfundet.

Overordnet er det fondenes mål, at medarbejdersammensætningen afspejler det omkringliggende samfund, for derved at skabe en mere inkluderende arbejdskultur.

## ESG-rapportering

FAKTA OM FONDENES ANSATTE			
Ansættelsesform	Alder	Kønsfordeling	Anciennitet
44 fuldtidsansatte 9 deltidsansatte 1 ansat i fleksjob 3 studenter	Gennemsnit: 47 år	52% kvinder 48% mænd	Gennemsnit: 5 år

Fondenes arbejdsgruppe for diversitet og inklusion har i 2022 indledt dialog med ledelsen omkring fastlæggelse af fondenes principper for arbejdet med diversitet og inklusion, samt synliggørelse af dette udenfor organisationen. Som led heri vil der blive taget skridt til at omsætte principperne til konkrete tiltag.

I 2021 blev igangsat et forløb med afholdelse af to diversitetsworkshops for alle fondenes medarbejdere. Den første workshop blev afholdt i efteråret 2021, mens den næste, som var planlagt til afholdelse i foråret 2022, blev aflyst som følge af corona-restriktioner. De observationer og forslag, der kom ud af den afholdte workshop, vil indgå i en fremtidig handlingsplan på området.

DIVERSITET OG INKLUSION		
Målsætninger	Gennemførte aktiviteter 2022	Planlagte aktiviteter i 2023
Minimum 40% af det underrepræsenterede køn blandt medarbejdere med personaleansvar i 2030	Monitorering af udviklingen mhp. fastholdelse af andel af det underrepræsenterede køn i 2022 (41,7%).	Fortsat monitorering af udviklingen mhp. fastholdelse af fordeling i henhold til målsætning.
Minimum 5% ansat i fleksjobordning eller anden jobordning	Mulighederne for at øge andelen af fleksjobansættelser fra de nuværende 2 % er løbende vurderet igennem 2022.	Fortsat løbende vurdering af muligheder for at ansætte i fleksjobordning.

### Governance

Det er en grundsten i fondenes virke, at fondene ledes i overensstemmelse med deres formål og under varetagelse af fondenes interesser. Dette er med til at sikre offentlighedens tillid til, at fondene drives med ordentlighed og respekt for det omgivende samfund.

### God fondsledelse

Fondene ønsker at leve op til såvel omverdenens som egne krav til ansvarlighed og åbenhed i relation til fondenes organisation og aktiviteter. Fondene har derfor valgt at følge og rapportere årligt på Anbefalingerne for God Fondsledelse ud fra et ønske om åbenhed og transparens omkring fondenes governance.

Fondene har desuden tilsluttet sig Phileas (Philanthropy Europe Association) principper for god fondsledelse og Danish Code of Conduct for Research Integrity, samt tilsluttet sig pensionssektorens fælles skattekodeks.

Endelig har fondene implementeret de offentlige forskningsråd og fondes Open Access-politik i de standarder, som bevillingshavere forventes at efterleve.

# ESG-rapportering

## Forretningsetik

Det er vigtigt for fondene at være en ansvarlig og tillidsvækkende partner for de bevillingsmodtagere og øvrige parter, som fondene samarbejder med. Som led heri arbejder fondene med at sikre, at problemstillinger og risici forbundet med etik og compliance bliver afdækket og håndteret.

Fondene har siden 2018 implementeret et habilitetsregelsæt, som udstikker retningslinjer til håndtering af interessekonflikter, som måtte opstå i forbindelse med fondenes uddelingsaktiviteter.

Fondene behandler forskellige former for data som led i sine aktiviteter, herunder persondata, som særligt behandles i forbindelse med fondenes uddelingsaktiviteter samt i relation til ansatte og øvrige samarbejdspartnere. Fondene har siden 2018 etableret et GDPR-complianceprogram, som løbende vedligeholdes og opdateres.

Fondene har desuden implementeret et compliance-program for it-sikkerhed, som sikrer, at fondenes data opbevares og håndteres på vis. Der er i 2022 implementeret et nyt træningsformat bestående af en række korte, obligatoriske træningsmoduler, som tilgår til alle ansatte fordelt over året. Gennemførelsesprocenten for fondenes ansatte i 2022 er 99,6%.

Fondenes whistleblower-ordning blev etableret i 2018, og repræsenterer en sikker kanal, hvor medarbejdere, samarbejdspartnere og andre kan indberette mistanke om ulovligheder i fondene. Ordningen er drevet af en tredjepart, og der er internt i fondene vedtaget en procedure for håndtering af indrapporteringer.

I 2022 har fondene identificeret et behov for at revurdere sine due diligence-processer på uddelingsområderne med henblik på at sikre, at fondene ikke uddeler bevillinger til personer og organisationer, som kan medføre en samfundsmæssig risiko eller en juridisk eller omdømmemæssig risiko for fondene. Der vil i 2023 blive taget skridt til at udarbejde og implementere et framework for håndtering af dette.

## FORRETNINGSETIK OG COMPLIANCE

Målsætninger	Gennemførte aktiviteter 2022	Planlagte aktiviteter i 2023
Minimum 97% af målgruppen gennemfører compliance-træning (it-sikkerhed).	Ny it-sikkerhedstræning implementeret med en gennemførelsesprocent på 99,6%.	Træning af alle medarbejdere i it-sikkerhed i 2023.  Framework for due diligence i fondenes uddelingsområder.

# ESG-rapportering

## Dataoversigt 2018-2022

I oversigten herunder er samlet data, som viser fondenes udvikling på udvalgte parametre indenfor miljøforhold, sociale forhold og governance siden 2018.

Fra og med 2022 inkluderer oversigten tillige data om miljøforhold vedrørende Maskinvej 4.

KPI	2018	2019	2020	2021	2022	Mål
<b>Miljøforhold</b>						
<b>Elektricitet</b>						
CO <sub>2</sub> , scope 1 og 2 (tons)*						30-40% reduktion i strømforbrug (kWh) i 2025 ift. 2018.
- Tobaksvejen 10	13,3	13,1	12,2	11,1	11,7	
- Maskinvej 4	-	5,4	5,4	4,9	7,0	
<b>Varme</b>						
CO <sub>2</sub> , scope 1 og 2 (tons)*						75% reduktion i klimaaftryk fra varmeforbrug (CO <sub>2</sub> -e) i 2023 ift. 2018.
Tobaksvejen 10						
- Gas (tons)*	49,6	50,6	45,9	39,7	0	
- Fjernvarme (tons)*	0	0	0	0	22,6	
Maskinvej 4						
- Gas (tons)*	-	63,6	62,7	65,5	76,3	
- Fjernvarme (tons)*	0	0	0	0	4,7	
<b>Sociale forhold</b>						
<b>Engagement og trivsel</b>						
Medarbejdertilfredshed (score), måles hvert andet år	78	-	80	-	78	Fastholde samlet score for medarbejdertilfredshed på 75-80.
Sygefravær (dage)	-	-	264	260	413	Sygefravær under det nationale gennemsnit for private virksomheder og organisationer ifølge Danmarks Statistik (fraværsp procent) (2021: 3,04 %; 2022-tal foreligger senere i 2023).
Sygefravær pr. medarb. (dage)	-	-	4,9	4,8	7,2	
Sygefravær (%)	-	-	2,23	2,18	3,29	
<b>Diversitet og inklusion</b>						
Kønsdiversitet, ansatte i alt (%)	-	-	-	46 % (M) 54 % (K)	48 % (M) 52 % (K)	
Kønsdiversitet, ansatte med ledelsesansvar (%)	-	-	-	-	58 % (M) 42 % (K)	Minimum 40% af det underrepræsenterede køn blandt medarbejdere med personaleansvar i 2030.
Inklusion (%)	-	-	-	2%	2%	Minimum 5% ansat i fleksjobordning eller anden jobordning.
<b>Governance</b>						
<b>Forretningsetik og compliance</b>						
Gennemførelse af compliance-træning i IT-sikkerhed (%)	-	-	-	100%	99,6	Minimum 97% af målgruppen gennemfører compliance-træning.

\* CO<sub>2</sub>-udledninger er beregnet med CO<sub>2</sub>-beregneren i Erhvervsstyrelsens Klimakompas.

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsregnskab for 2022 for VELUX FONDEN.

Årsregnskabet aflægges i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger samt fundatsens regnskabsbestemmelser.

Det er vores opfattelse, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med god regnskabskik for fonde, fondslovgivningens og fundatsens bestemmelser samt gældende forretningsorden, bemyndigelser og forretningsgangsbeskrivelser.

Ledelsesberetningens redegørelse for de forhold, beretningen omhandler opfylder god regnskabskik for fonde.

Søborg, den 7. marts 2023

## Direktion

Ane Hendriksen

## Bestyrelse

Lykke Ogstrup Lunde  
(forperson)

Anne-Marie Mai

Marie Louise Bech Nosch

Erik Michael Darre



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til bestyrelsen i VELUX FONDEN og fondsmyndigheden

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik for fonde, lov om fonde og visse foreninger samt fundatsens regnskabsbestemmelser.

Vi har revideret årsregnskabet for VELUX FONDEN for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores vidnen opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til god regnskabsskik for fonde.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger og fundatsens regnskabsbestemmelser. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der opfylder god regnskabsskik for fonde efter lov om fonde og visse foreninger og fundatsens regnskabsbestemmelser. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincipper om fortsat drift, medmindre ledelsen har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revision af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer endvidere med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 7. marts 2023

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Anders Stig Lauritsen  
statsautoriseret revisor

Rikke Lund-Kühl  
statsautoriseret revisor

## Resultatopgørelse

	Note	2022 (TDKK)	2021 (TDKK)
Udbytte af aktier og investeringsbeviser og lign.		183.824	80.064
Renter af obligationer		12.848	11.591
Andre finansielle poster		-12.874	-10.829
Overførsel til den frie formue fra VILLUM FONDEN		210.000	310.000
Kursgevinster og -tab på værdipapirer i den frie formue		<u>-36.361</u>	<u>-2.956</u>
<b>Indtægter i alt</b>		<b><u>357.437</u></b>	<b><u>387.870</u></b>
Administration og andre omkostninger		36.537	31.491
Bestyrelseshonorar	2,3	1.125	1.025
Juridisk sekretær		1.401	1.487
Revisor	4	419	910
Honorar, formueforvaltning	4	<u>1.982</u>	<u>1.767</u>
<b>Sekretariatsomkostninger i alt</b>		<b><u>41.464</u></b>	<b><u>36.680</u></b>
<b>Årets resultat før skat</b>		<b>315.973</b>	<b>351.190</b>
Skat af årets resultat		<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>315.973</u></b>	<b><u>351.190</u></b>
<i>Resultatdisponering</i>			
Henlagt til senere anvendelse, primo		362.691	290.851
Overført skattepligtig kursavance fra bunden formue		0	45.000
Årets resultat		<u>315.973</u>	<u>351.190</u>
<b>Til disposition</b>		<b><u>678.664</u></b>	<b><u>687.041</u></b>
<i>Der disponeres således:</i>			
Årets bevillinger		310.830	334.737
Bortfaldne bevillinger		-4.218	-10.387
Henlagt til senere anvendelse		<u>372.052</u>	<u>362.691</u>
<b>Disponeret i alt</b>		<b><u>678.664</u></b>	<b><u>687.041</u></b>

## Balance 31. december

	Note	Bunden formue (TDKK)	Fri formue (TDKK)	2022 i alt (TDKK)	2021 i alt (TDKK)
<b>Aktiver</b>					
Ejendomme	5	36.160	0	36.160	35.592
Associerede selskaber og lign.	6	354.654	0	354.654	549.073
Investering i realaktiver	7	508.118	70.247	578.365	394.459
Børsnoterede aktier		1.067.705	177.352	1.245.057	1.843.405
Obligationer og lign.	7	629.478	738.806	1.368.284	1.422.297
Bankindestående		228.033	7.024	235.057	70.618
Påløbne renter		0	5.097	5.097	4.073
Mellemregning		-23.979	23.979	0	0
Andre aktiver	7	9.070	80.535	89.605	17.000
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u>2.809.239</u></b>	<b><u>1.103.040</u></b>	<b><u>3.912.279</u></b>	<b><u>4.336.517</u></b>
<b>Passiver</b>					
Bevilgede, ikke udbetalte beløb		0	705.331	705.331	647.583
Skyldige omkostninger m.m.	8	0	8.190	8.190	14.762
Henlagt til senere anvendelse		0	372.052	372.052	362.691
Kursgevinst, ikke realiseret		0	17.467	17.467	100.228
Egenkapital	1	<u>2.809.239</u>	<u>0</u>	<u>2.809.239</u>	<u>3.211.253</u>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>2.809.239</u></b>	<b><u>1.103.040</u></b>	<b><u>3.912.279</u></b>	<b><u>4.336.517</u></b>

## Noter

	2022 (TDKK)	2021 (TDKK)
<b>Note 1 - Egenkapital</b>		
<i>Bunden formue</i>		
Saldo 1. januar	2.386.378	2.297.857
Realiserede kursgevinster og -tab på obligationer, netto	-34.543	-427
Realiserede kursgevinster og -tab på aktier, netto	90.488	65.227
Realiserede kursgevinster og -tab på realaktiver, netto.	27.290	30.281
Realiserede kursgevinster og -tab på valutaterminskontrakter	-29.495	-5.250
Overført til fri formue	0	-45.000
Af- og nedskrivninger	-386	-386
Andre kursreguleringer	0	4.076
Overført til bunden formue fra VILLUM FONDEN	40.000	40.000
Saldo 31. december	<u>2.479.732</u>	<u>2.386.378</u>
Urealiserede kursgevinster og -tab på aktier, netto	234.671	766.904
Urealiserede kursgevinster og -tab på realaktiver, netto	88.315	41.915
Urealiserede kursgevinster og -tab på obligationer, netto	-2.549	20.635
Urealiserede kursgevinster og -tab på valutaterminskontrakter	9.070	-4.578
Urealiserede kursgevinster og -tab, i alt	<u>329.507</u>	<u>824.875</u>
Saldo 31. december i alt	<u>2.809.239</u>	<u>3.211.253</u>

### Note 2 - Bestyrelseshonorarer

Foruden det faste bestyrelseshonorar modtager bestyrelsesmedlemmer honorar for deltagelse i arbejdsgrupper. Bestyrelseshonorar ekskl. arbejdsgruppeshonorar har i 2022 udgjort TDKK 1.125 (2021: TDKK 1.025), 2022 inkluderer et ekstra honorar i forbindelse med bestyrelsens strategiarbejde. Det samlede honorar kan specificeres således:

	Bestyrel- seshonorar (TDKK)	Arbejds- gruppeshonorar (TDKK)	I alt (TDKK)	2021
Lykke Ogstrup Lunde (forperson)	375	100	475	200
Minik Thorleif Rosing (næstformand)	75	132	207	400
Marie-Louise Bech Nosch	225	100	325	250
Erik Michael Darre	225	75	300	225
Anne-Marie Mai	225	100	325	113
<b>I alt</b>	<u>1.125</u>	<u>507</u>	<u>1.632</u>	<u>1.538</u>

### Note 3 - Vederlag til direktionen

Direktionens vederlag er indeholdt i "Administration og andre omkostninger" og specificeres således:

	2022 (TDKK)	2021 (TDKK)
Ane Hendriksen	<u>2.522</u>	<u>2.087</u>

### Note 4 - Honorar til revisor

Revision	228	282
Andre ydelser end revision	<u>191</u>	<u>628</u>
	<u>419</u>	<u>910</u>
Andre ydelser end revision indeholdt i "Honorar, formueforvaltning" og "administration og andre omkostninger"	<u>11</u>	<u>77</u>

## Noter

	2022 (TDKK)	2021 (TDKK)
<b>Note 5 – Ejendomme</b>		
<b>Domicilejendom, Tobaksvejen 10</b>		
Kostpris 1. januar	30.283	29.908
Tilgang året	<u>954</u>	<u>375</u>
Kostpris 31. december	<u>31.237</u>	<u>30.283</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-3.951	-3.670
Årets afskrivninger	<u>-281</u>	<u>-281</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>-4.232</u>	<u>-3.951</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u><u>27.005</u></u>	<u><u>26.332</u></u>
<b>Museumsbygning, Maskinvej 4</b>		
Kostpris 1. januar	7.000	7.000
Tilgang året	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>7.000</u>	<u>7.000</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-315	-210
Årets afskrivninger	<u>-105</u>	<u>-105</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>-420</u>	<u>-315</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u><u>6.580</u></u>	<u><u>6.685</u></u>
<b>Tobaksvejen 8 (under ombygning)</b>		
Kostpris 1. januar	2.575	0
Tilgang året	<u>0</u>	<u>2.575</u>
Kostpris 31. december	<u>2.575</u>	<u>2.575</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	0	0
Årets afskrivninger	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u><u>2.575</u></u>	<u><u>2.575</u></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt 31. december</b>	<u><u><b>36.160</b></u></u>	<u><u><b>35.592</b></u></u>

Ejendommene ejes i lige sameje med VILLUM FONDEN.

### Note 6 - Associeret selskab

Fonden ejer 50 % af A-anparterne med stemmeret (VILLUM FONDEN ejer de resterende 50 %) og 17,2 % (2021: 29,2 %) af B-anparterne (uden stemmeret) i VV Private Equity Holding ApS (VILLUM FONDEN ejer de resterende 82,8 %). Selskabet har hjemsted på Tobaksvejen 10, 2860 Søborg. Selskabets samlede nominelle selskabskapital udgør DKK 63,4 mio. Regnskabsmæssigt resultat udgør for 2022 DKK -18,4 mio. (2021: DKK 515,1 mio.) og egenkapitalen pr. 31. december 2022 udgør DKK 1.618,9 mio. (2021: DKK 1.637,3 mio.). VELUX FONDENS andel udgør i 2022 DKK -0,3 mio. henholdsvis DKK 284,5 mio. (2021: DKK 152,1 mio. henholdsvis DKK 484,8 mio.).

VV Private Equity Holding ApS-koncernen har givet tilsagn om deltagelse i investering i private equity-fonde for et yderligere beløb på DKK 889,1 mio. (2021: DKK 934,4 mio.). Beløbet forfalder på anfordring.

## Noter

### Note 7 – Alternative investeringer

Som led i Fondens formueforvaltning investeres der i reale aktiver (ejendomme, infrastruktur mv.) og gældsfonde, som typisk sker via Private Equity-fonde organiseret som kommanditselskaber o.l. (dagsværdihierarki niveau 3). For denne type investeringer gælder, at dagsværdien ikke måles på baggrund af observationer på et aktivt marked, men på baggrund af oplysninger om dagsværdien fra private-equity fondene.

Ved indgåelse af nye investeringer i private equity-fonde modtager Fonden information fondenes overordnede principper for værdiansættelse, og disse accepteres samtidig med, at Fonden vælger af investere i en private-equity fond. Dagsværdien af Fondens investeringer i private-equity fonde baserer sig på seneste modtagne kvartals- og årsopgørelser.

Værdiansættelsen af alle investeringerne er baseret på ikke-observerbare input. Indregningen beror sig på den formaliserede proces for rapportering af værdiansættelse som er implementeret hos private equity-fonden. Der modtages ikke detaljerede oplysninger om værdiansættelsesmodellernes data og de underliggende forudsætninger.

Fonden har givet tilsagn om deltagelse i investering i disse typer af Private Equity-fonde for et beløb på yderligere DKK 517,8 mio. (2021: DKK 440,0 mio.). Beløbet forfalder på anfordring.

### Note 8 – Andre aktiver og forpligtelser

Heri indgår hovedstolen af valutaterminskontakter, indgået med Fondens bankforbindelse, som udgør samlet USD 144,5 mio. (DKK 362 mio.) med en dagsværdi på DKK 13,5 mio. pr. 31. december 2022 (2021: USD 44,5 mio. svarende til DKK 287,7 mio., med en dagsværdi på DKK -4,2 mio.). Valutaterminskontrakterne løber frem til 18. januar 2023. Årets dagsværdireguleringer udgør DKK 42,1 mio. (2021: DKK -21,4 mio.) og er indregnet under henholdsvis "Andre finansielle poster" i resultatopgørelsen og " Realiserede kursgevinster og -tab på valutaterminskontrakter" på den bundne formue.



## Noter

### Note 9 – Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsregnskabet for VELUX FONDEN er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik for fonde, lov om fonde og visse foreninger samt fundatsens regnskabsbestemmelser.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2022 er aflagt i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, som udgangspunkt i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I regnskabspraksis for de enkelte poster i resultatopgørelsen er indregningen nærmere beskrevet.

I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger. Af- og nedskrivninger på Fondens ejendomme indregnes direkte på den bundne formue.

Aktiver og forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde eller fragå fonden, og værdien kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

### Resultatopgørelsen

#### *Udbytter*

Udbytter fra aktier og investeringsbeviser indregnes i resultatopgørelsen som indtægt ved modtagelsen.

#### *Renter*

Renter af bankindeståender og værdipapirer indregnes i resultatopgørelsen og indeholder tilgodehavende ikke-forfaldne renter opgjort efter periodiseringsprincippet.

#### *Modtagne bevillinger*

Overførsel fra VILLUM FONDEN indregnes regnskabsmæssigt når bevillingen modtages.

#### *Kursreguleringer*

Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer og resultatandel af kapitalandele og realaktiver i den bundne formue indregnes ikke i resultatopgørelsen, men overføres som udgangspunkt til den bundne fondskapital. I regnskabsår med positiv skattepligtig indkomst hidrørende fra sådanne kursgevinster kan det besluttes, at disse helt eller delvist overføres til den frie formue.



## **Noter**

### ***Kapitalandele i associerede selskaber***

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Associerede selskaber og lign." den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet.

### ***Værdipapirer***

Børsnoterede aktier og investeringsbeviser indregnes til børskurs på balancedagen.

Obligationer og lignende indregnes til den noterede børskurs på balancedagen.

Alternative investeringer indregnet under hhv. "Investering i realaktiver" og "Obligationer og lign.", omfatter unoterede private equity-fonde, der måles til skønnet dagsværdi på balancedagen. Dagsværdien er opgjort med udgangspunkt i modtagne opgørelser fra private equity-fonde, som indregner underliggende investeringer til dagsværdi.

### ***Afledte finansielle instrumenter***

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre aktiver" henholdsvis "skyldige omkostninger m.m."

Ændring af dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der vedrører aktiver i den frie formue indregnes i resultatopgørelsen.

Ændring af dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der vedrører aktiver i den bundne formue indregnes direkte i den bundne formue.

### ***Egenkapital***

Fondens bundne egenkapital består dels af oprindelig grundkapital indskudt af stifter, samt efterfølgende tilførsler i form af gaver, arv og bidrag, fondens egen konsolidering i henhold til resultatdisponering, samt kursreguleringer af værdipapirer mv. i de bundne aktiver.

Fondens disponible kapital består af hensat til senere uddeling i henhold til resultatdisponeringen.

### ***Bevillinger***

Bevillinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtaget i regnskabsåret, fragår den disponible kapital via resultatdisponeringen.

### ***Bevilgede, ikke udbetalte beløb***

Bevillinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtaget på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen fragår i den disponible kapital via resultatdisponeringen og indregnes som en gældsforpligtelse.

## Noter

### ***Nøgletal***

Fondens mange uddelingsområder arbejder bevidst med forskellige filantropiske tilgange og har meget forskellig anvendelse af interne og eksterne ressourcer, alt afhængigt af den arbejdsmetode, som vi vurderer bedst bidrager til udmøntningen af det enkelte områdes strategi. Variationerne i ressourceforbrug ses bl.a. ifm. dialog med ansøgermiljøer, vurdering af ansøgninger, evaluering af projekter og programmer, projekt- og strategiudvikling samt projektopfølgning. Derfor opgøres flere forskellige nøgletal for sekretariatsomkostninger.

Foruden at beregne Fondens administrationsprocent ved at dividere alle sekretariatsomkostninger med fondens øvrige bevillinger, har Fonden beregnet to yderligere nøgletal for Fondens administrationsomkostningsprocent for at synliggøre forskellen mellem omkostninger forbundet med uddelingsaktiviteterne og omkostninger forbundet med generel administration - dvs. omkostninger som økonomi, kommunikation, IT, ledelse etc. Indirekte bevillingsomkostninger vedrører omkostninger til projektudvikling, sagkyndige, arbejdsgrupper samt fonsrådgivere.

Nøgletallene ”Indirekte bevillingsomkostninger i forhold til bevillinger”, ”Administrationsomkostninger i forhold til bevillinger” og ”Administrationsprocent” er defineret således:

#### *Indirekte bevillingsomkostninger i forhold til bevillinger*

Nøgletallet beregnes ved at dividere indirekte bevillingsomkostninger med ”Bevillinger i året”.

#### *Administrationsomkostninger i forhold til bevillinger*

Nøgletallet beregnes ved at dividere administrationsomkostninger med ”Bevillinger i året”.

Administrationsomkostninger er opgjort som ”Sekretariatsomkostninger” med fradrag for ”indirekte bevillingsomkostninger”.

Fordelingen mellem administrationsomkostninger og indirekte bevillingsomkostninger rummer elementer af skøn.

#### *Administrationsprocent*

Nøgletallet beregnes ved at dividere de samlede sekretariatsomkostninger med ”Bevillinger i året”.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Erik Michael Darre

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: VELUX FONDEN

Serienummer: PID:9208-2002-2-975637410138

IP: 2.108.xxx.xxx

2023-03-08 16:49:55 UTC



## Anne-Marie Mai

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: VELUX FONDEN

Serienummer: c575b412-e55c-4788-b420-3623a9cb6ae2

IP: 5.103.xxx.xxx

2023-03-08 17:49:37 UTC



## Lykke Christence Kann Ogstrup Lunde

### Forperson

På vegne af: VELUX FONDEN

Serienummer: b2e0da21-9308-4a6a-b0a9-4bd1e6493470

IP: 77.241.xxx.xxx

2023-03-08 19:33:04 UTC



## Marie-Louise Bech Nosch

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: VELUX FONDEN

Serienummer: f9ca9dc9-325a-4ee4-abae-0e672ef0cd1e

IP: 80.167.xxx.xxx

2023-03-08 21:50:39 UTC



## Ane Skytte Leth Hendriksen

### Adm. direktør

På vegne af: Velux Fonden

Serienummer: 8b6c1d21-40ec-4432-88aa-fac2283798fc

IP: 193.89.xxx.xxx

2023-03-10 10:11:16 UTC



## Anders Stig Lauritsen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: d2a44323-0bea-4c95-93a6-b6abd2355980

IP: 83.136.xxx.xxx

2023-03-10 14:17:00 UTC



## Rikke Lund-Kühl

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: CVR:33771231-RID:28345989

IP: 83.136.xxx.xxx

2023-03-10 20:43:18 UTC



## Christian Gregersen

### Dirigent

På vegne af: Velux Fonden

Serienummer: c184c0ec-20aa-46b4-9cb1-3ac2a190af73

IP: 93.176.xxx.xxx

2023-03-11 09:24:03 UTC



Penneo dokumentnøgle: 01F3Y-S06M4-8WMX1-B5LJMY-IQXBO-H8UFM

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>